



# Høyres landsmøte 2013

3.-5. mai, Clarion Hotel Oslo Airport, Gardermoen





## INNHOLD

<b>Dagsorden</b>	<b>side 4</b>
<b>Timeplan</b>	<b>side 6</b>
<b>Forretningsorden</b>	<b>side 7</b>
<b>Sentralstyrets årsberetning</b>	<b>side 10</b>
<b>Høyres lover</b>	<b>side 38</b>
<b>Lovendringer</b>	<b>side 40</b>
<b>Kontingentvedtak</b>	<b>side 41</b>
<b>Valg</b>	<b>side 42</b>

## Sentralstyret foreslår følgende dagsorden for møtet:

### 1. Konstituering

#### a) Godkjenning av innkallingen

#### b) Godkjenning av dagsorden

#### c) Godkjenning av forretningsorden

Sentralstyrets forslag er tatt inn på sidene 7-9.

#### d) Valg av dirigenter

Sentralstyrets innstilling:

1. Tom-Christer Nilsen, Hordaland
2. Ildri Eidem Løvaas, Akershus
3. Rune Kjølstad, Buskerud

#### e) Valg av fullmaktskomité

Sentralstyrets innstilling:

1. André Oktay Dahl, Akershus
2. Raymond Robertsen, Finnmark
3. Kjellaug Nakkim, Østfold

#### f) Valg av resolusjonskomité

Sentralstyrets innstilling:

1. Ine Eriksen Søreide, Oslo, leder
2. Odd Jo Forsell, Rogaland
3. Karen Anne Kjendlie, Vestfold
4. Elly Therese Thoresen, Buskerud
5. Olemic Thommessen, Oppland
6. Frode Revhaug, Nord-Trøndelag
7. Laila Davidsen, Finnmark
8. Gunnar Gundersen, Hedmark
9. Serine Jonassen, Unge Høyres Landsforbund

**Sekretærer:** Bénédicte Røer og Jens Frølich Holte

**g) Valg av redaksjonskomité**

Sentralstyrets innstilling:

1. Torbjørn Røe Isaksen, Telemark, leder
2. Linda Helleland, Sør-Trøndelag
3. Stian Berger Røsland, Oslo
4. Bjørn Lødemel, Sogn og Fjordane
5. Kent Gudmundsen, Troms
6. Ingunn Foss, Vest-Agder
7. Hilde Onarheim, Hordaland
8. Ingjerd Schou, Østfold
9. Arve Kambe, Rogaland
10. Sylvi Graham, Akershus
11. Helge Orten, Møre og Romsdal
12. Fredrik Punsvik, Unge Høyres Landsforbund
13. Sverre Mauritzen, Senior Høyres Landsforbund

**Sekretærer:** Peder Tellefsdal og Magnus Thue

**h) Adgang til Landsmøtet**

Fylkessekretærer og sideorganisasjonenes administrative ledere innkalles som observatører i tilknytning til sine delegasjoner.

**2. Den politiske situasjon**

Høyres leder **Erna Solberg** innleder til debatt.

**3. Sentralstyrets årsberetning 2012**

Sentralstyrets årsberetning er tatt inn på sidene 10-37.

**4. Lovendringer**

Sentralstyrets innstilling er tatt inn på sidene 40-41.

**5. Kontingentvedtak**

Sentralstyrets innstilling er tatt inn på side 41.

**6. Resolusjoner**

**7. Valg av valgkomité**

Sentralstyrets innstilling er tatt inn på side 42.

**8. Stortingsvalgprogram 2013-2017**

**HØYRES LANDSMØTE 2013  
ARRANGERES  
PÅ  
Clarion Oslo Airport Hotel, Gardermoen**

**Landsmøtet vil bli søkt avviklet etter følgende timeplan:**

**Fredag 3. mai**

- Kl. 11.30 Delegationene inntar sine plasser
- Kl. 12.00 Åpning med underholdning
- Kl. 12.40 Lederens Landsmøtetale
- Kl. 20.00 Forhandlingene avsluttes

Buffetmiddag serveres fra kl. 20.00

**Lørdag 4. mai**

- Kl. 09.00 Forhandlingene gjenopptas
- Kl. 12.00 Lunsjpause
- Kl. 14.00 Forhandlingene gjenopptas
- Kl. 18.00 Forhandlingene avsluttes
- Kl. 19.30 Middag

**Søndag 5. mai**

- Kl. 09.00 Forhandlingene gjenopptas
- Kl. 13.00 Avslutningstale/avslutningsseremonier
- Kl. 14.00 Landsmøtet avsluttet innen 14.00

Det legges opp til kapittelvis behandling av forslaget til stortingsvalgprogram, både med hensyn til debatt og votering.

## FORRETNINGSORDEN

### 1. Frister

- a) I følge lover for Høyre, § 8, skal Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Saker (inkludert lovendringsforslag) som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret senest 2 måneder før møtet.
- b) Sentralstyrets forslag til saksliste sendes sammen med landsmøtedokumenter til organisasjonsleddene og de selvskrevne delegerte senest fem uker før Landsmøtet. Forslag til stortingsvalgprogram skal være utsendt senest fem uker før Landsmøtet.
- c) Forslag til endringer i Sentralstyrets innstillinger og til resolusjoner m.v. sendes Hovedorganisasjonen innen 2 uker før Landsmøtet. Forslag til endringer i stortingsvalgprogram skal være innsendt innen 3 uker før Landsmøtet.
- d) Umiddelbart etter at disse frister er utløpt, tilstilles delegatene en oversikt over innleverte forslag.
- e) Samtidig trer den eller de av Sentralstyret foreslåtte redaksjonskomité(er) i arbeid.
- f) Forslag som fremmes etter fristenes utløp vil normalt ikke bli tatt opp til behandling, unntatt når det dreier seg om endrings- eller kompromissforslag basert på forslag som er innsendt i tide. Arbeidsutvalget eller 1/5 av delegatene kan nekte behandling av forslag som er fremmet etter fristenes utløp. Unntatt fra denne regel er forslag fra redaksjonskomiteen(e).

### 2. Taletid m.v.

- a) Dirigentene skal søke å få disponert Landsmøtets samlede taletid, slik at alle punkter på sakslisten skal få likeverdig behandling, selv om dette skal innebære begrensninger i taletiden allerede fra møtestart. Dirigentene kan innhente fra delegasjonene forhåndsannmelding av talere til Landsmøtets hovedsaker.
- b) Beretningsdebatten og programdebatten vil bli gjennomført innenfor en ramme på om lag 11 timer. Hver delegasjon får tildelt en grunntid og en tilleggstid ut fra antall delegater. Delegasjonene fordeler selv sin tildelte tid og melder dette inn før debatten begynner. Det gis adgang til replikker (se pkt g)
- c) Ved behandling av programmer skal dirigentene tilstrebe en likeverdig behandling av alle kapitler, uansett behandlingsrekkefølge.
- d) Normalt skal intet innlegg overskride 2 minutter, men i spesielle tilfelle kan dirigentene innvilge utvidet taletid. Hver delegasjon innvilges ett innlegg på inntil 5 minutter.
- e) Der det viser seg nødvendig ytterligere å innskrenke taletid fra forhandlingenes begynnelse, skal tiden disponeres slik at så vidt mulig alle som melder seg fra starten av kan få ordet.
- f) Talere til gjenstående sakslistepunkter registreres i hele Landsmøtets forhandlingstid.
- g) Det gjennomføres en ordning med replikkadgang på Høyres Landsmøte. Replikkordningen gjennomføres både under den generelle debatt og under de separate debatter. Oppstår det et behov for tidsmessig prioritering mellom den generelle og de separate debatter, skal sistnevnte prioriteres. Når det gjelder taletid for hovedinnlegget settes den til 2 minutter. Etter dette åpnes det for to replikker hver på 1 minutt, med mulighet for ett svar pr. replikk på 1 minutt. Den som først tegner seg til replikk, får ordet, dog slik at dirigentene har adgang til å bruke skjønn for å sikre at det blir en viss bredde over de som får benytte seg av replikkadgangen. Lengden på den del av debatten som innebærer replikkadgang fastsettes ut fra den totale tidsplan for Landsmøtet. Dirigentene har Landsmøtets fullmakt til å bestemme talerlisten og derved fastsette hvem som får holde hovedinnlegg i den del av debatten som inneholder replikkadgang.

### 3. Voteringsreglement

- a) Votering over lovforslag kan ikke finne sted før Fullmaktskomiteen innstilling er behandlet av Landsmøtet.
- b) Ved en votering over lovforslag avgis først stemmer mot forslaget. Dersom antall stemmer mot er større enn 1/3 av antall godkjente fullmakter, er lovforslaget falt. Dersom antall stemmer mot er mindre enn

- dette, avgis stemmer for forslaget. Dersom antall stemmer for forslaget er dobbelt så høyt som antall stemmer mot, eller høyere, konstaterer dirigentene at kravet i lovens § 10 om 2/3 flertall er oppfylt.
- c) Før lovforslaget erklæres vedtatt eller forkastet spør dirigenten om det er protester mot voteringen. Fremkommer ingen protest erklæres lovgivningen gyldig fra Landsmøtets avslutning, med mindre annen ikrafttreden følger av lovvedtaket.
  - d) Dersom det fremkommer protest mot voteringen, avgjør Landsmøtet etter forslag fra dirigenten ved alminnelig flertall om det skal holdes ny votering. Dersom det fattes vedtak om ny votering, foretas denne straks.
  - e) Ingen stemmeberettigede delegater må komme inn i eller forlate møtesalen etter at dirigenten har tatt en lovsak opp til votering, før dirigenten har erklært saken for avgjort.
  - f) Andre forslag vedtas med alminnelig flertall. Dirigentene vurderer behovet for kontravoteringer. Dersom det fremmes krav om det, skal kontravotering alltid foretas.
  - g) Saksvoteringer foretas i alminnelighet ved opprekning av delegatskilt, som dersom dirigenten finner det nødvendig blir talt rodevise av et spesielt oppnevnt korps.
  - h) Når det blir krevet skriftlig avstemning har Landsmøtets Fullmaktskomité med assistanse av tellekorpset ansvar for innsamling og optelling av stemmeseddelen.
  - i) Landsmøtet kan gi behandlings- og voteringsfullmakt til en utpekt kommisjon. De forslag som får 2/3 flertall eller mer blant kommisjonens stemmeberettigede delegater er å anse som vedtatt av Landsmøtet. Forslag som støttes av mer enn 1/3 bringes inn for Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag med mindre oppslutning enn 1/3 anses som ferdigbehandlet i og med kommisjonens behandling, og kan ikke tas opp på ny i plenum.

#### 4. Valgregler

- a) Ved valg av en person er valget ikke avgjort før en av kandidatene har oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Blanke sedler regnes ikke med ved optellingen av antall avgitte stemmer.
- b) Dersom valget ikke blir avgjort ved første votering, holdes omvalg idet man for hver ny valgongang utelater den kandidat som fikk færrest stemmer ved den foregående votering.
- c) Dersom det skal foretas valg mellom 4 eller flere kandidater til ett verv, kan det allikevel bestemmes at det skal kunne utelukkes mer enn én kandidat av gangen. I dette tilfelle utelukker man så mange kandidater at summen av stemmetallene for de utelukkende kommer nærmest mulig opp til stemmetallet for den som blir nr. 2 ved avstemningen.
- d) Dersom det inntreffer stemmelikhet, og det ikke fremgår av punktene ovenfor at kandidatene med stemmelikhet skal falle ut, går det frem slik: Kandidatene med stemmelikhet faller ut dersom de til sammen har færre stemmer enn nr. 2 i stemmetall. I motsatt fall deltar de i omvalg. Dersom det blir ny stemmelikhet mellom dem, avgjøres det ved loddtrekning hvem som skal falle ut hvis ikke stemmetallene blir slik at de faller ut begge to.
- e) Ved valg av flere personer i en valgongang skrives det så mange navn på stemmeseddelen som det antall personer som skal velges, og de kandidater som får flest stemmer anses valgt. Inneholder en stemmeseddel flere eller færre navn enn det antall som skal velges, forkastes den.
- f) Dersom det blir stemmelikhet mellom kandidater og ikke alle med stemmelikhet blir valgt eller faller ut, anses de valgte som fikk flere stemmer enn kandidatene med stemmelikhet. Deretter holdes nytt valg til de ubesatte plasser mellom de kandidater som fikk stemmelikhet.
- g) Når det skal velges personer i rekkefølge, som f.eks. ved valg av varapersoner, kan man enten holde særskilte valg på hver plass eller velge flere i en omgang. I sistnevnte tilfelle skrives kandidatens navn i rekkefølge på stemmeseddelen. Den kandidat som får flest stemmer på første plass anses valgt som nr. 1. Deretter besettes annen plass av den av de øvrige kandidater som får flest stemmer sammenlagt på første og annen plass osv. Ved stemmelikhet går den foran som har flest stemmer på den høyeste plass.

## 5. Reiseutjevning

- a) Fylkesorganisasjonenes valgte delegerte, inklusive fylkesleder og fylkessekretær, inngår i ordningen med reiseutjevning. Det samme gjelder Svalbard Høyres delegat.
- b) Foran hvert Landsmøte beregner Hovedorganisasjonen for disse delegerte den gjennomsnittlige reiseutgift basert på rimeligste offentlige kommunikasjonsmiddel fra sentralt avreisested. I fylker med store avstander til det felles reisested beregnes et skjønnsmessig tillegg.
- c) Umiddelbart etter Landsmøtet sender Hovedorganisasjonen korrigert oppstilling over antall delegerte som omfattes av reiseutjevningsordningen, gjennomsnittsbeløpet pr. delegert, samt oppgave over hva hver av fylkesorganisasjonene skylder eller har til gode av reiseutjevningen.

## SAK 3 SENTRALSTYRETS ÅRSBERETNING FOR 2012

### Innhold

1.	Lederens politiske oppsummering	side 11
2.	Kampanje 2012	side 13
3.	Politisk arbeid – utredninger og arbeid	side 14
4.	Internasjonalt arbeid	side 16
5.	Kommunikasjon	side 17
6.	Organisasjon	side 19
7.	Inntektsarbeidet	side 20
8.	Kommunalutvalget	side 21
9.	Bedriftskanalen	side 22
10.	Opplæring og konferanser	side 23
11.	Høyres Kvinneforum	side 24
12.	Uttalelser fra Høyres landsmøte 2012	side 25
13.	Unge Høyres Landsforbund	side 25
14.	Høyres Studenterforbund	side 28
15.	Senior Høyres Landsforbund	side 29
16.	Aftenskolen – Høyres studieforbund	side 31
17.	Personalpolitikk	side 32
18.	Høyres Sekretærforening	side 33
19.	Navn i Høyre	side 34
20.	Organisasjonsstatistikk	side 37

## 1. Lederens politiske oppsummering

2012 har vært et fantastisk Høyre-år. Det nest beste lokalvalget i partiets moderne historie har blitt fulgt opp av godt politisk arbeid i kommunene og fylkene. Vi har omsatt nye ideer til bedre løsninger i landets kommuner. Når over halvparten av Norges befolkning bor i en Høyre-styrt kommune, opplever innbyggerne Høyres politikk i praksis. Resultatet er et månedlig gjennomsnitt på meningsmålingene på over 30 prosent. Tusen takk for innsatsen!

Og gode Høyre-løsninger ser vi i praksis. Det er Janne Johnsen og Rogaland som har gjennomført et yrkesfagsløft, med en av landets laveste frafallsprosenten som resultat. Det er Torger Ødegaard og Oslo som oppnår fantastiske resultater i skolen, til tross for at de har landets mest krevende elevmasse. Det er Tore Opdal Hansen og Drammen kommune som har gjennomført et prosjekt med omsorgsteknologi, som gir eldre demente en tryggere hverdag. Og det er mange andre eksempler. Landets 125 Høyre-styrte kommuner viser hvordan vår politikk gir mer kunnskap i skolen og kvalitet og trygghet i helsevesenet.

Den nasjonale politiske debatten har vært preget av Gjørv-kommisjonens knusende dom over norsk beredskap mot alvorlig terror. Kun én mann har ansvar for at 77 mennesker mistet livet og for at enda flere ble skadd, i terrorangrepet 22. juli 2011. Det er et tverrpolitisk ansvar å forsvare verdiene gjerningsmannen angrep: Demokratiet, ytringsfriheten og verdien av et mangfoldig samfunn.

Gjørv-kommisjonen gransket det norske samfunnets beredskap mot slike handlinger. Deres rapport avdekket systemfeil, manglende kultur for god ledelse og at planlagte tiltak ikke ble gjennomført. Som utøvende myndighet har regjeringen ansvar for det som sviktet. Statsministerens beklagelse for svikten er en viktig årsak til at opposisjonen ikke har reist mistillit mot regjeringen etter at punktum nå er satt for behandlingen av kommisjonens rapport i Stortinget. Nå handler det politiske arbeidet om å gjennomføre tiltak som vil sikre norske innbyggere mot alvorlig terror, og god beredskap dersom det tragiske skulle inntreffe.

I stortingsgruppen har Anders Werp ledet en arbeidsgruppe som har fremmet prinsipper og tiltak for hvor vi skal løfte beredskapen i Norge. I tillegg har Høyre i mange år prioritert høyere politidekning og politikraft i våre budsjetter.

Norge lever i en global virkelighet. Vår historisk gode økonomiske posisjon er et resultat av handel med andre land. Nye oljefunn og høy oljepris har gitt oss kjærkomne inntekter til Statens pensjonsfond utland, og trekraften fra oljevirkosomheten bidrar til lav arbeidsledighet. Økonomisk fremgang til tross, 2012 avdekket at Norge har svekket konkurransekraft sammenlignet med andre land. I perioden 2006 til 2011 har vi hatt svakere produktivitetsutvikling enn våre handelspartnere. Todelingen av norsk økonomi forsterkes. Der olje og oljerelatert industri går svært godt, sliter tradisjonell industri med et høyt kostnadsnivå, svekket etterspørsel og særnorske kostnader som formuesskatten.

Investeringsnivået i Fastlands-Norge utenom oljerelatert virksomhet er lavt og et signal på todelingen. Eksemplene på bedrifter som flytter ut øker, og understreker et behov for en politikk som skaper trygge arbeidsplasser.

Disse utfordringene har vært reflektert i mange av de viktige sakene Høyres stortingsgruppe har arbeidet med siden forrige landsmøte. Stimulanser til langsiktig norsk eierskap, bedre konkurransekraft gjennom sterkere infrastruktur, investeringer og ikke minst satsing på forskning. Vårt forskningsutvalg, under ledelse av Henning Warloe, la i mars frem en fremtidsrettet strategi og 40 handlingspunkter for å løfte forskning og innovasjonskraft fremover. I et land med høye lønnskostnader, er det viktig å senke andre kostnader og løfte innovasjonskraft og produktivitet.

Samtidig har stortingsgruppen arbeidet videre med utvikling av Høyres politikk på viktige velferdsområder. Unge uføre, bedre barnevern, bedre kvalitet i barnehagene og ikke minst en helsepolitikk som hever kvaliteten og kutter køene. Vi har fortsatt vårt engasjement for bedre rustilbud og oppbygging av tiltak innenfor psykisk helse. Det har vært interessant å se hvor mange tidligere Høyre-initiativ som nå er kommet tilbake som regjeringsforslag i løpet av det siste året. En understreking av at det er Høyre som har nye ideer og bedre løsninger!

Ikke minst ser vi dette på utdanningsområdet, der vår tydelige og gjennomarbeidete satsing på yrkesfagløft og løft for lærernes kompetanse nå kopieres av flere partier. Likevel viser de rødgrønnes prioritering av frukt og grønt, kulturtime og ufaglært leksehjelp for de yngste hva som har vært viktigst for regjeringen de siste åtte årene. For å løfte kunnskap i skolen og gi hver enkelt elev mulighet til å utvikle sine talenter, er det derfor behov for Høyre i regjering.

Norge lever i en global virkelighet. Det ble vi på nytt påminnet 16. januar i år. Terrorister angrep Statoils gassanlegg i In Amenas og tok nesten 700 gisler. Dessverre mistet mange livet, og fem av disse var nordmenn. Terrorhandlingen understreket hvor viktig det er å fortsette kampen mot internasjonal terrorisme og viktigheten av det felles internasjonale arbeidet for å bygge opp en bedre felles sikkerhet. Selv om Norges engasjement i Afghanistan er blitt mindre i 2012/2013, som følge av ISAFs overlevering av sikkerhetsansvar til afghanske myndigheter, har vi både spesialstyrker og opplæringspersonell til stede. Vi må forutsette en militær tilstedeværelse til slike oppdrag over lengre tid. Mange norske militære og sivile gjør en fantastisk innsats for fred og sikkerhet utenfor landets grenser, og ringvirkningene er mer sikkerhet også for oss. Deres innsats krever at vi sikrer god trening, godt utstyr slik at de kan løse oppgavene og god oppfølging når de kommer hjem.

2013 tegner i dag til å kunne bli nok et jubelår for Høyre. Gode meningsmålinger, stabilt borgerlig flertall i disse og en god samarbeidstone mellom partiene, gir oss et meget godt utgangspunkt. Jeg vil likevel understreke at det er et utgangspunkt. Det er i månedene etter landsmøtet vi avgjør om valget i 2013 gir et sterkt Høyre som tyngdepunkt for en ny borgerlig regjering. I det arbeidet vil alle Høyre-medlemmers innsats telle!

Oslo, 20. mars 2013

## 2. Kampanje 2012

Kampanjearbeidet i 2012 har dreid seg om å klargjøre organisasjonen for Stortingsvalgkampen i 2013 og bidra til at vi har flere medlemmer som kan gjøre en innsats for Høyre.

### Følgende kampanjer har blitt gjennomført i 2012:

#### **+1 kampanjen**

Det ble laget en egen utsendelse per post (DM) til alle betalende medlemmer i Høyre i mars 2012. Oppfordringen var at flest mulig skulle verve ett nytt betalende medlem til partiet. Resultatet var over all forventning, og nesten 12 prosent av Høyres medlemmer tok oppfordringen og vervet ett nytt medlem. Dette bidro til at vi fikk inn over 1700 nye betalende medlemmer.

Kampanjen skilte seg fra tidligere vervekampanjer Høyre har hatt fordi man gikk bort fra konkurranse mellom lokallag eller fine premier til den som vervet flest medlemmer. Dette ble erstattet av en direkte oppfordring til hvert enkelt medlem om å verve *ett nytt medlem*. De som gjorde dette kunne velge en av tre vervepremier. Dette skapte engasjement i hele organisasjonen og ikke minst blant mange medlemmer som ikke har verv.

Kampanjen ble forsterket av at Høyre sentralt ringte alle tidligere medlemmer i partiet og spurte om de ville melde seg inn igjen. Totalt 17 prosent av dem vi fikk tak i på telefon sa ja til å bli med igjen. Dette tiltaket alene ga over 1800 nye betalende medlemmer til partiet i 2012.

Kampanjene bidro til at Høyre for første gang på mange år har like høy medlemsvekst i et mellomvalgsår som i kommunevalgsårene (kommunenominasjonene). Det har vært et satsingsområde for oss å skape en bevissthet i organisasjonen om at det er viktig med verving og oppfølging av nye medlemmer. Dette er selve grunnlaget for partiet og det avgjør også vår styrke fremover. Derfor ble disse vervetiltakene fulgt opp med "velkommen til Høyre kurs" den 28. oktober 2012 over hele landet. Totalt 75 foreninger arrangerte kurs denne dagen og ønsket de nye medlemmene velkommen til Høyre.

#### **Vårkampanje**

Hovedkanalen for kampanjearbeid i Høyre er direkte velgerkontakt primært gjennom husbesøk. Vårkampanjen besto derfor av en brosjyre som fungerte som en samtaleåpner i dialogen med velgerne. Temaet i brosjyren var programarbeidet med *Norge 2030* konseptet. Dette var en populær kampanje, og den måtte trykkes opp i flere opplag da Høyres kommuneforeninger delte ut langt flere enn det de fikk tilsendt i det første opplaget.

#### **Prøvevalgkamp**

I september og oktober ble det gjennomført prøvevalgkamp over hele landet. Hovedfokuset for kampanjen var at "den beste politikken er den vi skaper sammen." Høyre presenterte sine hjertesaker frem mot valget og spurte samtidig velgerne "Hva er din hjertesak?". Mange hundre sendte innspill til Høyre og programkomiteen ved å bruke returkortet på løpeseddelen eller på nettsidene til Høyre. Kampanjen skapte stort engasjement og programkomiteen hadde en egen gjennomgang av alle innspillene som også ble oppsummert i egen artikkel i *Muligheter høsten 2012*. Det ble gjennomført mange husbesøk i forbindelse med kampanjen, og flere foreninger som ikke tidligere har gjennomført husbesøk startet med dette i forbindelse med prøvevalgkampen.

#### **Andre aktiviteter:**

- Utbredt deltagelse på årsmøter, AU-seminarer i fylkene og andre lokale opplæringstilbud. Fokus på bygging av kampanjeorganisasjon og direkte velgerkontakt.
- Prosess med å etablere et nytt varelager og nettbutikk ble gjennomført i 2012.
- I 2012 har det vært arbeidet målrettet med husbesøkssystemet. Det har blitt gjennomført gode analyser av effekten av husbesøkene som ble gjennomført i 2011. Konklusjonen er at husbesøk har stor effekt på valgresultatet. På bakgrunn av erfaringene er det arbeidet med å spisse analysene. I 2013 legges det

frem anbefalte områder for husbesøk som foreningene kan benytte seg av. I tillegg har husbesøksystemet fått helt nytt design, som skal være enklere og mer intuitivt for brukerne.

- En viktig prosess gjennom høsten var utarbeidelse av rammeplanen for valgkampen 2013 og det har blitt gjennomført mange reiser og fordrag i forbindelse med dette.

### **3. Politisk arbeid – utredninger og arbeid**

Både Høyres Hovedorganisasjon og Høyres stortingsgruppe nedsetter utvalg og utredningsgrupper for å supplere det daglige politiske arbeid som utføres. I 2012 har mye av dette arbeidet funnet sted i Programkomiteen og i arbeidsgrupper som har gitt innspill til dens arbeid. Bakerst i landsmøteberetningen finner du en oversikt over medlemmene i de ulike utvalgene.

#### **Løpende utvalgsarbeid:**

##### ***Kommunalutvalget***

Kommunalutvalget driver et løpende arbeid for å sikre et godt samspill mellom partiet og Høyres lokale folkevalgte. Utvalget har 19 medlemmer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og ledes av Haugesunds ordfører Petter Steen jr. (Rogaland).

##### ***Bedriftskanalen***

Bedriftskanalen driver et løpende arbeid for å knytte små og mellomstore bedrifter over hele landet tettere til partiets næringspolitiske arbeid. Utvalget har et styre på 12 personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og ledes av tidligere stortingsrepresentant Leif Frode Onarheim (Akershus).

##### ***Høyres Kvinneforum***

Kvinneforum driver et løpende arbeid for å legge til rette for politisk debatt og dialog for kvinner i Høyre. Styret består av ni personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012. Julie M. Brodtkorb (Oslo), som ble gjenvalgt til kvinnepolitisk leder av Høyres landsmøte 2012, leder Høyres Kvinneforum.

##### ***Høyres Europautvalg***

Høyres Europautvalg gir innspill til det politiske og organisatoriske EU-arbeidet i partiet. Utvalget består av ti personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og ledes av stortingsrepresentant Nikolai Astrup (Oslo).

##### ***Samepolitisk arbeidsutvalg***

Samepolitisk arbeidsutvalg er partiets høringsutvalg i samepolitiske saker. De viktigste sakene utvalget har arbeidet med i 2012, er utarbeidelsen av nytt sametingsprogram og å få stilt lister i alle syv kretser til sametingsvalget 2013. Utvalget består av åtte personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og ledes av Ellen Kristin Saba (Finnmark).

##### ***Forum for mangfold og inkludering***

Forumet skal både gi innspill til Høyres arbeidsutvalg og ta selvstendige initiativer knyttet til temaene mangfold og inkludering. Forumet består av elleve medlemmer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og ledes av byrådsleder Stian Berger Røsland (Oslo).

#### **Andre utvalg i partiets regi:**

##### ***Programkomité for stortingsprogram 2013-17***

Høyres sentralstyre oppnevnte i juni 2011 en komité for arbeidet med å utforme Høyres nye stortingsprogram. Komiteen består av 13 medlemmer og ledes av stortingsrepresentant Bent Høie (Rogaland).

2012 har vært programkomiteens viktigste arbeidsår, og i september la komiteen frem et høringsutkast til nytt program. På bakgrunn av innspillene fra organisasjonen, har komiteen mot slutten av året og i begynnelsen av

2013 utformet sitt endelige forslag til stortingsprogram. Behandlingen av programmet er hovedsak for Høyres landsmøte i mai 2013.

#### ***Utvalg for å se på oppgavefordelingen mellom stat og kommune***

Som et ledd i arbeidet med nytt stortingsvalgprogram, oppnevnte Høyres arbeidsutvalg i desember 2011 et utvalg for å se på oppgavefordelingen mellom stat og kommune. Utvalget hadde syv medlemmer og ble ledet av fylkesleder og tidligere ordfører Helge Orten (Møre & Romsdal), som også er medlem av programkomiteen. Utvalget la frem sin innstilling for Arbeidsutvalget i juni 2012, og oversendte deretter sine innspill til Programkomiteen.

#### ***Utvalg for å se på arbeidsmarkedspolitikken***

Som et ledd i arbeidet med nytt stortingsprogram, oppnevnte Høyres arbeidsutvalg i desember 2011 et utvalg for å se på Høyres arbeidsmarkedspolitikken. Utvalget hadde seks medlemmer og ble ledet av stortingsrepresentant Torbjørn Røe Isaksen (Telemark). Utvalget la frem sin innstilling for Arbeidsutvalget i juni 2012, og oversendte deretter sine innspill til Programkomiteen.

#### **Utredningsgrupper i Stortingsgruppens regi:**

##### ***Forsvars- og sikkerhetspolitisk utvalg***

Utvalget skal følge den sikkerhetspolitiske debatten og være en støttespiller for Utenriks- og forsvarsfraksjonens arbeid. Utvalget består av elleve personer oppnevnt av stortingsgruppens styre, og ledes av stortingsrepresentant Ivar Kristiansen (Nordland).

##### ***EØS-utvalg***

Utvalget skal bidra til at Høyre kan trekke EU-prosesser og -direktiver som er av betydning for norske interesser raskere inn i Stortingets arbeid. Utvalget består av syv medlemmer, og ledes av stortingsrepresentant Peter Gitmark (Vest-Agder).

##### ***Utvalg for eiendomsrett og lokal råderett***

Utvalget har tatt initiativer og bidratt til debatt for å styrke eiendomsretten og utvide den lokale råderetten i lokalsamfunnene. Utvalget består av syv medlemmer oppnevnt av stortingsgruppens styre, og ledes av stortingsrepresentant Anders B. Werp (Buskerud).

##### ***Storbyutvalget***

Utvalget skal utarbeide et forslag til en handlingsplan for storbyene. Utvalget består av ni medlemmer oppnevnt av Stortingsgruppens styre, og ledes av stortingsrepresentant Michael Tetzschner (Oslo).

##### ***Utvalg for å se på ny styringsmodell for sykehusene***

På oppdrag fra Stortingsgruppens styre arbeidet et utvalg, under ledelse av Kristin Ørmen Johnsen (Buskerud), med mulige styringsmodeller for sykehusene. Utvalgets innstilling ble drøftet under felleskonferansen mellom partiets sentralstyre og stortingsgruppe i januar 2012.

##### ***Barnehageutvalget***

Stortingsgruppens styre oppnevnte i mai 2011 et utvalg for å se på Høyres barnehagepolitikk. Utvalget består av åtte medlemmer og ledes av stortingsrepresentant Linda Hofstad Helleland (Sør-Trøndelag). Utvalget har gitt innspill til Programkomiteen og fremmet forslag i media for økt kvalitet i barnehagene.

##### ***Forskningspolitisk utvalg***

Stortingsgruppens styre oppnevnte i november 2011 et utvalg for å arbeide med Høyres forskningspolitikk. Utvalget har seks medlemmer og ledes av stortingsrepresentant Henning Warloe (Hordaland). Utvalget la frem sin innstilling for Stortingsgruppen i februar 2013.

**Beredskapsutvalg**

Stortingsgruppens styre oppnevnte i desember 2012 et utvalg for å arbeide med forslag til ny politikk for en styrket beredskap. Utvalget har innhentet forslag fra en rekke fagmiljøer, og la frem sin innstilling i mars 2013. Utvalget besto av fem personer fra Stortingsgruppen, og ble ledet av stortingsrepresentant Anders B. Werp (Buskerud).

**Nordområdeutvalg**

Stortingsgruppens styre oppnevnte i desember 2012 en arbeidsgruppe for å gjennomgå nordområdepolitikken og fremme forslag til en samlet nordområdepolitikk for Høyre. Arbeidsgruppen består av fire personer, og ledes av stortingsrepresentant Frank Bakke-Jensen (Finnmark). Utvalget skal legge frem sin innstilling våren 2013.

## 4. Internasjonalt arbeid

**European People's Party**

European People's Party (EPP) er et bredt partisamarbeid for konservative, liberale og kristeligdemokratiske partier i Europa. EPP ledes av Belgias tidligere statsminister Wilfried Martens, og er i dag den største partigrupperingen i EU-parlamentet med presidenten både i Kommisjonen og Rådet.

Norge kan ikke oppnå fullt medlemskap så lenge vi står utenfor EU, men som en spesialordning har Høyre i mange år vært innvilget et assosiert medlemskap med stemmerett. Høyre møter med representanter i EPPs styre, toppleder møter (hvor EPPs statsledere og partiledere møter) og arbeidsgrupper.

Høyres medlemmer i arbeidsgruppene:

- European Policy – Erna Solberg
- Economic and Social Policy – Jan Tore Sanner
- Environmental Policy – Nikolai Astrup
- EPP Membership – Tord Bergesen

**International Democrat Union**

International Democrat Union (IDU) er en verdensomspennende organisasjon for konservative, kristeligdemokratiske og andre sentrum-/høyrepartier. Australias tidligere statsminister John Howard er leder, mens Høyres Per-Kristian Foss er leder av European Democrat Union (EDU) og nestleder i IDU.

IDUs sekretariat ble i november 2005 flyttet fra London til Høyres Hus i Oslo, og Høyres Eirik Moen har siden den gang vært organisasjonens generalsekretær. Høyre deltar aktivt på en rekke møter og samlinger i IDUs regi.

**Nordisk samarbeid**

I juni 2012 ble det utenfor Helsingfors avholdt et felles partileder- og generalsekretærmøte mellom de nordiske søsterpartiene. I tillegg ble det avholdt et generalsekretærmøte i København i desember 2012.

Forholdet mellom de nordiske søsterpartiene er meget godt, og Høyre deltar på de fleste større arrangementer hos våre søsterpartier og får gjester til våre.

Høyre har fire representanter i den norske parlamentarikerdelegasjonen til Nordisk Råd: Per-Kristian Foss (Oslo), Sonja Sjøli (Akershus), Olemic Thommesen (Oppland) og Michael Tetzschner (Oslo). 1. januar 2013 ble Foss dessuten visepresident i Nordisk Råd, mens Thommesen ble leder og Sjøli nestleder for den konservative gruppen. Høyre overtok samtidig ansvaret for den konservative gruppens sekretariat, som nå har kontor i Høyres Hus i Oslo.

**Demokratiprojekter**

Høyre samarbeider med flere internasjonale demokratistiftelser tilknyttet våre søsterpartier, og stiller dessuten

jevnlige med valgobservatør under ulike valg. Høyre hadde i 2012 et eget Norad-støttet demokratiutviklingsprosjekt i Bosnia-Hercegovina der representanter fra Høyre og Unge Høyre stod for i flere skoleringsprosjekter i løpet av 2012.

### **Europautvalget**

For Europautvalget stod fremleggelsen av Europautredningen og tildelingen av Nobels Fredspris sentralt for arbeidet i 2012. Utvalget arbeidet for å skape debatt i etterkant av fremleggelsen av Europautredningen i januar 2012 og i forbindelse med tildelingen av Nobels Fredspris til EU i desember 2012.

Utvalget arrangerte to foredrag i løpet av 2012, begge omhandlet Europautredningen. Et av foredragene fant sted på Stortinget i februar og et ble arrangert under Høyres landsmøte i mai. Begge hadde godt fremmøte fra Høyres medlemmer. Utover dette arbeider utvalget først og fremst med å bygge opp kompetansen på Europaspørsmål i partiet. Flere av utvalgets medlemmer har besøkt fylkes- og lokallag for å holde foredrag om EU, deltatt i debatter utenfor egen organisasjon og det skrives både leserinnlegg og kronikker. Kontakten med Brussel Høyre er god, og det er blitt avholdt flere møter når representanter for partiet har gjestet byen.

## **5. Kommunikasjon**

Høyres kommunikasjonsavdeling håndterer både de interne og eksterne kommunikasjonskanalene for Høyre. I tillegg til det løpende mediearbeidet omhandler dette egne nettsider, sosiale medier, andre digitale flater, medlemsmagasin, e-post til medlemmer, tillits- og folkevalgte, Mitt Høyre, håndtering av ekstern e-post som kommer inn til partiet, samt produksjon av maler og trykksakmateriell. I dette ligger også et ansvar for valg av leverandører og tekniske løsninger. Avdelingen er også ansvarlig for foto- og multimedieproduksjoner til nettsidene, landsmøtet og større konferanser.

### **Kommunikasjonsarbeid på Stortinget**

Kommunikasjonsrådgiverne i stortingsgruppen har ansvaret for det løpende mediearbeidet og for å bistå ledelsen og representanter med utarbeidelse av kommunikasjonsstrategier og politiske kommunikasjonsplattformer.

Stortingsgruppen hadde i 2012 to (tre fra november) rådgivere med ansvar for medie- og kommunikasjon, en stabsjef og en kommunikasjonssjef med det overordnede ansvaret for mediestrategien, samt en rådgiver tilknyttet lederen.

Det daglige arbeidet har bestått i å sikre representantene et best mulig grunnlag for å komme på i mediene, innsalg av egne saker og egne løsninger til mediene. Utarbeidelse av politisk retorikk sammen med ledelsen og representantene, samt bistand til forberedelser til opptredener i media og medietrening hører også inn under arbeidsoppgavene til avdelingen.

### **E-postutsendelser**

Det elektroniske nyhetsbrevet "H-nytt" har blitt sendt ukentlig til alle tillits- og folkevalgte og ansatte. E-post til medlemmene sendes ganske sjelden da vi opprettholder god kontakt via "Muligheter", og fraksjonene har anledning til å ha egne utsendelser ved behov.

### **Høgre i praksis**

For å få frem alt det flotte arbeidet som gjøres lokalt av Høyrepolitikk har vi startet "Høgre i praksis" hvor vi har samlet inn og vist frem de gode eksemplene. Dette har blitt gjort på hoyre.no, gjennom en fast spalte i Muligheter og gjennom H-nytt. Det har igjennom året vært sendt ut en rekke tips til lokal oppfølging av ulike karakter. Dette arbeidet har blitt utført i tett samarbeid med politisk avdeling.

### **Hoyre.no**

I løpet av høsten 2012 ble Idiums publiseringsverktøy ferdig implementert, drøye halvannet år på overtid. De

første åtte månedene av året var preget av svært mange og kritiske feil med nettløsningen. Etter ferdig implementering har antall klager fra lokale og regionale nettstedene blitt sterkt redusert. Vi har fått mange positive tilbakemeldinger som går på at publiseringsløsningen fungerer, og at brukervennligheten er god.

Etter godkjent akseptansetest har det blitt laget ny forside til [hoyre.no](http://hoyre.no), med et tydelig kampanjepreg. Effekten av dette vil vi først se i 2013. Det andre store prosjektet høsten 2012 var å innføre Google-søk, som erstatning for Idiums søkeverktøy. Årsaken til at valget gikk på Google-søk, var at Idiums egen løsning i de fleste tilfeller ikke ga relevante nok resultater.

I samme tidsperiode har det vært en prioritert å oppdatere de sentrale sidene. Antall politiske søkeord har da økt fra 70 til 140. Politikksidene oppdateres kontinuerlig, det samme gjøres med aktuelt-sidene og om Høyre-sidene, slik at nettsidene er best mulig frem mot valget.

I 2012 har det vært omlag 320.000 unike besøkende på [hoyre.no](http://hoyre.no), og omlag 2 millioner sider har blitt vist. I snitt ser hver besøkende 3,2 sider. Det produseres i gjennomsnitt 1-2 nyhetssaker på forsiden hver dag, og omtrent 1047 abonnenter mottar daglig nyhetsbrev med utdrag fra nettsakene, 1484 ukentlig. 52,8 prosent av trafikken til våre sider kommer fra søkemotorer. 22,7 % kommer gjennom direkte oppslag av [hoyre.no](http://hoyre.no) i nettleser, og 24,39 % kommer fra lenker fra andre nettsteder.

Høyre har omlag 650 registrerte nettstedere, 19 fylkesredaktører, 5 redaktører sentralt.

### Facebook/hoyre

I 2012 har det blitt laget en ny digital strategi og samtidig har det vært brukt mer ressurser på å utvikle og forbedre Høyre på sosiale medier hvor den prioriterte kanalen er Facebook. Det har vært jobbet aktivt med å øke antall følgere på facebook og vi hadde i 2012 omlag 18.000 "likes" på Høyres facebook side. Av tiltak som har blitt gjennomført kan vi nevne oppdatering av håndbok i sosiale medier, utarbeidelse av en "vær varsom plakat" for sosiale medier, innlemmet sosiale medier som en fast del av morgenrutinen for mediearbeidet og startet arbeidet med den mer strategiske bruken av sosiale medier frem mot valget.

### Mitt Høyre

Det er et mål å få flere til aktivt å bruke Mitt Høyre. Både for å holde egen profil oppdatert, men ikke minst som en viktig kilde til informasjon om politikk og organisasjon. Ved utgangen av 2012 har mer enn halvparten av våre medlemmer vært innlogget Mitt Høyre én eller flere ganger. Til sammenligning hadde kun 30 prosent vært innlogget Mitt Høyre ved starten av 2012.

### Høyremagasinet "Muligheter"

Muligheter har siden 2007 vært et viktig tilbud til Høyres betalende medlemmer. Årets undersøkelse blant medlemmene om Muligheter, med tilbakemeldinger fra over 2000 lesere, viser at magasinet holder stand, og tilbakemeldingene ligger på samme stabilt gode nivå som i tilsvarende undersøkelsen i 2010 og 2011.

På spørsmål om "Hvor fornøyd er du med Muligheter på følgende områder?" ser du svarene i oppstillingen her. Tallene viser hvor mange prosent som gir 4, 5 og 6, på en skala fra 1 til 6, hvor 1 er meget dårlig og 6 er meget godt. Tallene i parentes viser resultatene fra 2011.

- |   |               |
|---|---------------|
| • Det er mer positivt å betale kontingent når jeg får et medlemsmagasin     | 66,5% (66,8%) |
| • Jeg føler at Muligheter er relevant for meg                               | 67,1% (67,1%) |
| • Jeg føler meg tryggere på politiske argumenter etter å ha lest Muligheter | 60,0% (58,8%) |
| • Muligheter er vanskelig og komplisert å forstå                            | 14,8% (15,2%) |
| • Muligheter er tydelig og direkte  | 75,2% (73,8%) |
| • Muligheter er mangfoldig og med stoff fra hele Norge                      | 65,6% (63,2%) |
| • Muligheter har en positiv grunntone                                       | 85,1% (86,7%) |

• Muligheter er spennende og overraskende	44,9%	(42,1%)
• Jeg føler at jeg forstår Høyres politikk bedre etter å ha lest Muligheter	64,4%	(62,0%)
• Muligheter er grundig i formen	68,5%	(66,9%)
• Muligheter er aktuelt og oppdatert	72,8%	(74,1%)

Magasinet kom ut 7 ganger i 2012 og distribueres til Høyres medlemmer. Opplaget varierte fra 28.000 til 49.500 avhengig om det sendes til alle eller kun til de betalende medlemmene. Kontingent og første purring på denne, sendes sammen med Muligheter.

### Ny visuell profil

Høyres visuelle profil ble sist endret i 2006. I 2012 har vi oppdatert Høyres visuelle profil, oppdatert farger, font, laget nye maler og ny designprofilhåndbok. Høyrehjertene med logo og "muligheter for alle" har blitt tatt inn som designelement.

Målet for arbeidet med Høyres visuelle profil har vært at den skal samsvare med Høyres verdier og visjon om muligheter for alle. Den skal være et rammeverk for utforming av ulike produkter slik at man kan justere hovedbudskap/saker uten å måtte endre den visuelle profilen og den skal bidra til å gjøre det enkelt for alle ledd i organisasjonen å utforme visuelt tiltalende produkter.

Et annet viktig hensyn har vært universell utforming ved valg av farger, fonter og bruk av disse sammen.

## 6. Organisasjon

Sentralstyret vedtok i januar 2010 Høyres planer for perioden 2010-2013. Ett av målene er 30.000 betalende medlemmer i 2013, med delmålet 28.500 betalende medlemmer i 2012. Totalt hadde Høyre drøyt 32.000 betalende medlemmer ved utgangen av 2012, og Høyre kunne notere det beste medlemstallet på flere år.

### De viktigste organisatoriske resultatene

- Antall betalende medlemmer på landsbasis har hatt en oppgang på 2,5 prosent, eller nesten 800, og teller nå 32.095 personer. 11 fylker hadde fremgang fra 2012. Akershus Høyre hadde flest betalende medlemmer (4306), mens Oslo Høyre hadde størst relativ fremgang (+9 prosent). Kontingentinngangen til foreningene samlet var på nesten 11,2 millioner kroner, som er en økning på ca en halv million.
- 5457 nye medlemmer. Oslo, Vestfold og Oppland Høyre hadde best resultat relativt sett, med hhv 871, 369 og 203 nye medlemmer.
- Antall registrerte e-postadresser gikk ned etter en opprydding blant adresser som feilet og endte på 60,5 prosent av alle medlemmer. Akershus og Oslo Høyre hadde flest med henholdsvis 69,4 prosent og 67,9 prosent.
- Vi har mobiltelefonnummer til 90 prosent av medlemmene.
- Antall kvinnelige medlemmer økte på landsbasis (22,1 prosent), og alle fylker har positiv vekst. Nordland har hatt en økning på hele 33,3 prosent tett fulgt av Oppland med 33,2 prosent, mens Hordaland, Nord-Trøndelag, Oslo, Hedmark og Vestfold alle har hatt en økning på mellom 25 og 30 prosent.
- Unge voksne (25-35 år) har hatt en kraftig økning på landsbasis (44,6 prosent), og alle fylker har hatt en økning. Oppland har relativt sett fått flest med nær 87 prosent økning, Nord-Trøndelag har fått nest flest med nær 84 prosent økning.

For å oppnå de organisatoriske resultatene har medlemstall, verving og kontingent vært viet stor oppmerksomhet fra Hovedorganisasjonen, både i sentralstyret, samlinger med ansatte og ved besøk i organisasjonen. Gradvis har dette også gitt større trykk på arbeidet i hele organisasjonen.

Det har fortsatt vært arbeidet for å gjøre arbeidet med medlemsoppfølging og verving effektivt for foreningene. Kontingentinnkrevingen håndteres gjennom sentral utsendelse sammen med medlemsbladet Muligheter. Dette

har hatt positiv effekt på betaling, samtidig er medlemslistene tilgjengelig for de ansvarlige i foreningene via nettløsning. Rutinen for automatisk oppdatering av adressene til medlemmer som har flyttet, verving både med vervekort, på internett og SMS, halv kontingent for medlemmer innmeldt på høsten har vært viktig.

Det har i 2012 blitt gjennomført en ringeaksjon mot tidligere medlemmer med svært positivt resultat.

### Gjennomgang av normallover, reglement og retningslinjer

Sentralstyret har nedsatt et utvalg for å gjennomgå Høyres normallover, reglement og retningslinjer for Høyres kommuneforeninger, fylkesorganisasjoner og kommunestyre- og fylkestingsgrupper. Sentralstyret behandlet nytt Reglement for års- og nominasjonsmøter på fylkesnivå i 2012. Behandlingen av endringer i normallover for Høyre vil bli behandlet i 2013 når konsekvensene av den nye partiloven er klar. Nytt reglement for kommunestyre- og fylkestingsgrupper er også behandlet. Det er viktig at Høyres kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner følger opp og implementerer nye lover, reglementer og retningslinjer etter hvert som de blir vedtatt.

### Datatilsynet

Høyre ble våren 2012 trukket ut som ett av tre partier som fikk kontroll fra Datatilsynet. Kontrollen ble gjennomført i juni 2012 og rapporten kom etter sommeren. Høyres rutiner rundt behandling av personopplysninger i medlemsystemet er for det aller meste i henhold til regelverket. For en organisasjon hvor medlemsopplysningene behandles på flere nivåer er det viktig at regelverk og ansvar er tydelig for alle som arbeider med disse opplysningene. Implementering av nye og klarere rutiner for behandling av personopplysninger begynte i 2012, og vil bli fullført i 2013.

### Etiske retningslinjer og partikultur i Høyre

Høsten 2012 behandlet Høyres organisasjon forslag til etiske retningslinjer og partikultur i Høyre. Det endelige forslaget ble vedtatt av Høyres sentralstyre i januar 2013. For at Høyre skal lykkes med våre mål må tillitsvalgte og ansattes opptreden være tuftet på verdier som gir troverdighet, tillit og respekt både internt og eksternt. Alle organisasjonsledd i Høyre skal holde høy etisk standard i sitt daglige virke. Formålet med retningslinjene er å klargjøre Høyres forventninger til tillitsvalgte, folkevalgte og ansatte når det gjelder personlig adferd

## 7. Inntektsarbeidet

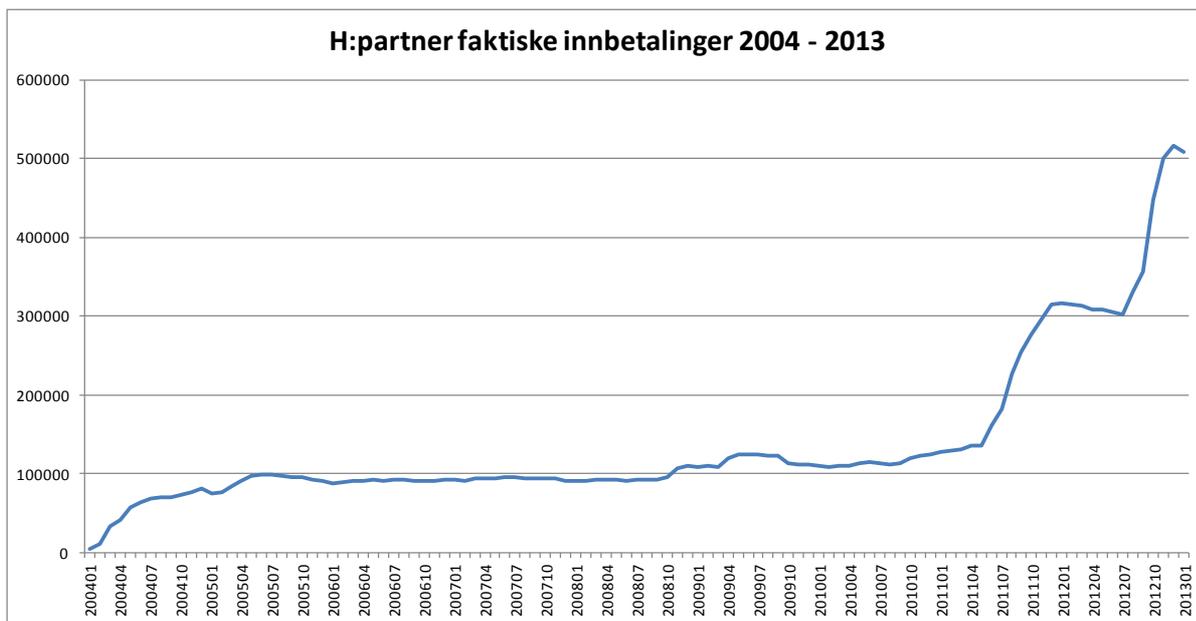
Høyre er avhengig av støtte fra mange tusen frivillige for å kunne drive en god valgkamp over hele landet. I 2012 har mange tusen blitt med på dugnaden for en ny regjering med nye ideer og bedre løsninger.

Ved inngangen til 2011 profesjonaliserte og systematiserte man arbeidet med inntektsarbeidet. Dette ga gode resultater og har gitt betydelig økte inntekter for foreningene. I 2012 har vi fulgt opp denne strategien og det har gjort at den sterke veksten har fortsatt.

### Resultater:

Antall H:partnere 31.12.2010	931	kr 123 210 per mnd
Antall H:partnere 31.12.2011	2 187	kr 348 815 per mnd
<b>Antall H:partnere 31.12.2012</b>	<b>3 243</b>	<b>kr 577 440 per mnd</b>

Tabellen viser aktive avtaler og de som venter på godkjenning hos NETS.



Grafen viser tydelig hvordan faktiske innbetalinger til ordningen har utviklet seg. De to store stigningene skyldes igangsettelse av telefonkampanjen rettet mot Høyres betalende medlemmer.

På mindre enkeltbidrag kom det inn omlag 2,35 millioner kroner i 2012, inkludert Høyres Håndbok. Dette er på linje med tidligere ikke-valgår.

I 2012 kom det også inn flere bidrag til Høyres Valgfond. Totalt kom det inn 7 millioner kroner fra større bidragsytere i 2012. Dette skyldes et mer målrettet arbeid enn tidligere og at partiet kommuniserte tydelig i mediene at man har en anstrengt økonomisk situasjon. Man kan si at Høyre får inntekter basert på 17 prosent ved valget i 2009, mens forventningene i 2012 har vært til et parti med over 30 prosents oppslutning. Alle som har gitt mer enn 30.000 kroner til Høyres Hovedorganisasjon i 2012 er offentliggjort på nettsiden hoyre.no. Høyre har fortløpende offentliggjort slike bidrag siden 2004.

### Ny partilov

Høsten 2012 behandlet Stortinget revideringen av partiloven. Endringene ble endelig vedtatt i januar 2013 og vil berøre de fleste foreningene i Høyre. Noen endringer trådte i kraft fra 1. mars 2013, mens resten vil tre i kraft fra 2014. Viktigste endring fra 1. mars 2013 er at alle bidrag i valgår på kroner 10.000 og høyere skal offentliggjøres fortløpende.

## 8. Kommunalutvalget

Kommunalutvalget er Høyres fremste organ for å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokale folkevalgte og sentralstyret og stortingsgruppen. Utvalget bidrar aktivt både i det løpende arbeidet med politikktutvikling og ved å arrangere møter og samlinger. Det er et nært samarbeid mellom Kommunalutvalget og stortingsgruppen, og Høyres representanter i Stortingets kommunal- og forvaltningskomité er blant medlemmene i utvalget.

### Kommunalkonferansen 2012

Det er Høyres Kommunalutvalg som inviterer til og forbereder det politiske og faglige innholdet til Høyres Kommunalkonferanse. Arrangementet denne gang var lagt til Hamar i helgen 7.- 9. september 2012 og Hedmark/Oppland Høyre sto som teknisk arrangør.

Kommunalkonferansen 2012 hadde over 700 deltagere og ble med det den største kommunalkonferansen

partiet noen gang har arrangert. Det var lagt opp til noen få, korte plenumssekvenser lørdag og søndag. Hoveddelen av det faglige innholdet ble formidlet gjennom 29 ulike delseminarer, som dekket både politiske og organisatoriske temaer. I tillegg ble det også denne gang arrangert en egen konferanse for ordførere, gruppeledere, Kvinneforum, fylkesnettverket og "Unge folkevalgte".

I etterkant ble det gjennomført en stor QuestBack-undersøkelse direkte rettet mot alle deltakerne, den viste at:

- 99,8 prosent mente de hadde stor eller middels nytteverdi av konferansen
- 85,6 prosent mente at deltagelse på konferansen ville bidra til at det vil føres mer og bedre Høyrepolitikk i kommune-Norge
- 92,1 prosent av deltagerne fikk nye, gode ideer til politiske prosjekter/tiltak som de kunne gjennomføre i sin kommune

### **Ordførernes betydning for valgseier 2013 – lokalpolitikernes rolle**

Kommunalutvalget har gjennom hele 2012 deltatt aktivt i å planlegge og forberede stortingsvalgkampen på det kommunalpolitiske området. Det har vært lagt spesiell vekt på å involvere våre 125 ordførere, åtte fylkesordførere og tre byrådsledere aktivt i oppkjøringen til valgkampen. Som våre fremste ambassadører lokalt har våre ordførere, fylkesordførere og byrådsledere et særskilt ansvar for å fronte partiet frem mot stortingsvalget i nært samarbeid med stortingskandidatene.

## **9. Bedriftskanalen**

Bedriftskanalen er Høyres forum for dialog mellom små og mellomstore bedrifter og Høyre. Bedriftskanalen skal ta opp temaer som er viktig for bedriftene og skape nettverk mellom næringsliv og Høyres tillits- og folkevalgte. Målet er å orientere om Høyres næringspolitikk, lytte til bedriftenes vurdering av problemer og utfordringer for å bidra til at partiet får innspill til Stortingsgruppen, Høyres ledelse og lokalpolitikere. Målgruppen er hovedsakelig bedrifter som ikke har ressurser til selv å ta kontakt med Høyres politikere for å fremme sine synspunkter.

Bedriftskanalen har et nettverk av egne tillitsvalgte i alle fylker som kan gjennomføre egne aktiviteter. Hovedmålsettingene er å ha frokostmøter i alle fylkene, gjennomføre bedriftsbesøk og øke antall tilknyttede bedrifter. Et viktig virkemiddel for å sikre kommunikasjonen med bedriftene er et fast nyhetsbrev som tar opp sentrale næringspolitiske spørsmål.

### **Aktiviteter i regi av Bedriftskanalen sentralt**

- I februar 2012 var det en samling med 30 tillitsvalgte i Bedriftskanalen med gjennomgang av næringspolitikken og hvordan man skal arbeide med Bedriftskanalen rundt om i landet. Man besøkte Aass Bryggerier og ordfører i Drammen Tore Opdal Hansen presenterte byutviklingsprosjektet "Drammen 2036".
- Frokostmøte med 120 deltakere i forbindelse med Høyres Landsmøte i 2012 hadde tema "Fremtidens verdiskapning er avhengig av konkurransekraft og skaperkraft – hvordan sikrer vi verdiskapningen i 2030?". Panelet besto av Ole Petter Ottersen, rektor på Universitet i Oslo, Janne Vangen Solheim, konsernsjef i Janus, Stein Lier-Hansen, administrerende direktør i Norsk industri, Svein Flåtten, og Jan Tore Sanner. Leif Frode Onarheim var konferansier.
- Frokostmøte med 100 deltakere i forbindelse med Høyres Kommunalkonferanse på Hamar i september 2012 hadde temaet hvordan sikre flere "JA-kommuner som bidrar til vekst, utvikling og verdiskapning i lokalsamfunnet". Panelet besto av Anders B. Werp, Erik Weisser-Svendsen, risk manager i Moelven Industrier, Øystein Holtet, administrerende direktør i Olrudgruppen og Mari Botterud, Høyre-ordfører i Øyer Kommune. Leif Frode Onarheim var konferansier.

Det har jevnlig blitt sendt ut nyhetsbrev om hva som skjer i næringspolitikken på Stortinget. De omlag 5000 mottakerne av nyhetsbrevet blir oppfordret til å komme med innspill og synspunkter.

Fylkesforeningene og tillitsvalgte representanter for Bedriftskanalen har i sum hatt god aktivitet. Likevel er det fortsatt forbedringsmuligheter som styret vil arbeide videre med i 2013.

## **10. Opplæring og konferanser**

Sentralstyret vedtok i januar 2012 en ny opplæringsstrategi for partiet. Et styrket opplæringstilbud er ett viktig skritt på veien mot valgseier 2013 og et av hovedmålene i fireårsplanen for Høyre.

Opplæringen skal bidra til å skape en levende og engasjerende politisk debatt i hele partiet. Entusiasme, kunnskap og deltakelse i politikken er avgjørende for at flere skal engasjere seg i partiet og dermed skape en sterk organisasjon og gode politiske løsninger for samfunnet.

Strategien gjelder for hele partiet, målet er at kommuneforeningene og fylkesorganisasjonene skal kunne utvikle et utfyllende tilbud lokalt og forsterke de viktigste grepene som strategien foreslår. Det er definert følgende fire kjernekompetanser som alltid står i hovedfokus og skal styrkes gjennom opplæringen:

- 1. Utvikle politikk**  
Sakskunnskap, ideologikunnskap, programarbeid m.v.
- 2. Selge politikk**  
Sakskunnskap, kampanjearbeid, mediearbeid, tale- og debatteknikk m.v.
- 3. Gjennomføre politikk**  
Sakskunnskap, gode eksempler, erfaring, lederskap m.v.
- 4. Rekruttere og engasjere nye medlemmer**  
Medlemstilbud, sakskunnskap, lederskap m.v.

**Følgende opplæringstiltak har blitt gjennomført i 2012 av Høyres Hovedorganisasjon:**

### ***Kampanjesamling***

15. -16. juni ble det gjennomført en kampanjesamling i Oslo med 100 utvalgte kampanjemedarbeidere fra hele landet. Målet var forberedelser til prøvevalgkampen, planlegging av Velkommen til Høyre-kursene og å starte arbeidet med strategien frem mot valget i 2013.

### ***Kommunalkonferansen***

7.-9. september ble Kommunalkonferansen gjennomført på Hamar med rekordpåmelding (se kapittel 8 årsberetningen).

### ***Velkommen til Høyre***

28. oktober ble det gjennomført "Velkommen til Høyre-kurs" 75 steder i landet hvor nye medlemmer ble ønsket velkommen og fikk en grunnopplæring i Høyres politikk.

### ***Washington-programmet***

10.-14. september ble Washington-programmet gjennomført. Seminaret tok for seg aktuell amerikansk politikk, innenriks og utenriks, samt det siste innen kampanjeteknikker og valgkamp.

### ***Politiske temakonferanser***

Høsten 2012 ble det gjennomført to store konferanser. Den første konferansen var 29. oktober og temaet var "Kunnskapsskolen = Høyreskolen". Det ble holdt foredrag av Jan Tore Sanner, tidligere Utdanningsminister Kristin Clemet, professor Stein Ludvigsen, Håvard Tjora fra "Blanke Ark" og Elisabeth Aspaker. Konferansen

hadde 90 deltakere. Den andre konferansen var 5. november og temaet var "Kvalitet i omsorgen". Det ble holdt foredrag av Erna Solberg, professor Kåre Hagen og spesialrådgiver i Norsk psykologiforening Anette Clausen. Konferansen hadde 90 deltakere.

## **11. Høyres Kvinneforum**

Høyres Kvinneforum (HKF) er gitt følgende mandat: *"Høyres Kvinneforum skal være en viktig bidragsyter for utviklingen av Høyres politikk og gjennom dette rekruttere flere kvinner til deltakelse i Høyre og i den offentlige debatten."*

### **Aktiviteter/opplæring i 2012:**

#### ***Januarkonferansen i forbindelse med Felleskonferansen***

Styret og de årsmøtevalgte HKF-lederne i fylkesorganisasjonene avholdt også i år konferansen i forbindelse med felleskonferansen. I tillegg var konferansen i år utvidet med de kvinnelige ordførerne og varaordførerne våre. Det var i alt 35 deltakere på konferansen. Tema for konferansen var "Hvordan styrke arbeidet for utsatte barn og unge".

#### ***Vårkonferansen***

Ble avholdt dagen før Landsmøtet. Konferansen var åpen for alle jenter i Høyre, og den hadde ca 70 deltagere. Konferansen ble avholdt på Høyres Hus. Denne konferansen fokuserte på etablererlyst og entreprenørskap blant kvinner.

#### ***Kommunalkonferansen***

Fredagen på kommunalkonferansen samlet Kvinneforum omkring 70 kvinner til seminar. Deler av dagen ble brukt sammen med gruppeledere, ordførere og fylkesnettverket og dreide seg om ledelse. Det politiske temaet for seminaret var barnehagepolitikk.

#### ***Representasjon***

Leder i Høyres Kvinneforum, Julie M. Brodtkorb, har vært invitert til å foredra om borgerlig feminisme, kommunikasjon og aktuell politikk i en rekke organisasjoner og bedrifter gjennom hele året.

### **Politikkutvikling:**

#### ***Resolusjoner til Høyres landsmøte 2012***

Til landsmøtet i 2012 leverte HKF tre resolusjoner, de omhandlet kvinnehelse, forebyggende arbeid og tidlig innsats, entreprenørskap og innovasjon. Disse ble i noe grad også fremmet i en rekke fylkesorganisasjoner og diskutert i fylkene. Resolusjonene ble ikke tatt opp til behandling på selvstendig basis på Landsmøtet, men innholdsmessig ble flere av sakene diskutert gjennom den øvrige resolusjonsdiskusjonen på LM

#### ***Stortingsvalgprogrammet***

Høyres Kvinneforum har på sine samlinger og i styret tatt opp ulike saker som det er levert innspill til stortingsvalgprogramkomiteen på. I tillegg har kvinneforum i fylkene arbeidet med programmet og i noen grad levert selvstendige høringer til komiteen, eller fått gjennomslag for sine saker i fylkespartiet og derigjennom sendt innspill til programmet.

**Organisasjon:****Fylkenes arbeid**

Høyres Kvinneforum er representert i alle fylker gjennom en tillitsvalgt i AU. I tillegg er det en rekke kommuneforeninger som har beholdt en i styret med ansvaret for dette arbeidet. Det er varierende aktivitet i fylkene, men vi har gjennom det siste året sett et stigende aktivitetsnivå i flere fylker.

**12. Uttalelser fra Høyres landsmøte 2012**

Resolusjon 1: På rett vei med Høyre

Resolusjon 2: Helsehjelp når du trenger det

Resolusjon 3: Større frihet, bedre tjenester

Resolusjon 4: Tigging

Alle resolusjonene kan leses i sin helhet på [hoyre.no](http://hoyre.no).

**13. Unge Høyres Landsforbund**

Unge Høyre er landets nest største ungdomsparti og medlemstallet økte vesentlig fra 2011 til 2012, ikke minst etter sammenslåingen med Høyres Studenterforbund. I 2012 endte Unge Høyre på 4938 betalende medlemmer, altså en oppgang på rundt 500 betalende medlemmer. 2012 har vært et veldig godt år for Unge Høyre, med medlemsvekst og god aktivitet landet over.

**Landsmøtet**

Unge Høyres 51. landsmøte ble avholdt 22.-24. juni på Thon Hotell Oslo Airport. Unge Høyres landsmøte besto i 2012 av 285 delegater og med observatører og gjester var det om lag 320 deltagere på landsmøtet.

**Resolusjoner**

- Ja til stemmerett ved myndighetsalder
- Lønn som fortjent
- Unge Høyre fordømmer volden i Syria

**Program**

- Unge Høyres program for arbeid og utenforskap
- Unge Høyres utenriksprogram

**Valg, Sentralstyre**

Paul Joakim Sandøy (leder)  
Fredrik Punsvik (1. nestleder)  
Serine Jonassen (2. nestleder)  
Iris Aunvik  
Peter Christian Frølich  
Maria Kristine Göthner  
Kristian Tønning Riise

**Valg, Landsmøtevalgte landstyrerepresentanter**

Erik Fløan  
Marius Hansen

**Landsstyret**

Landsstyret er ansvarlig for landsforbundets politikk og planer. Landsstyret har hatt fire ordinære møter, og vedtatt 12 resolusjoner med følgende temaer i 2012:

- Reguler retten til omskjæring av guttebarn
- Kvalitet i barnehagene
- Fjern fagforeningsfradraget
- Boliger folk har råd til
- En human narkotikapolitikk
- Avskaff tilhørighetsordningen
- Bedre overgrepsmottak
- En human glattcellebruk
- Elever som referanse for lærere
- Nei til valgfag i ungdomsskolen
- Politikk for frivilligheten
- Studenter ut i arbeid

### Landsstyrets sammensetning

Østfold Unge Høyre

Akershus Unge Høyre

Oslo Unge Høyre

Hedmark Unge Høyre

Oppland Unge Høyre

Buskerud Unge Høyre

Vestfold Unge Høyre

Telemark Unge Høyre

Aust-Agder Unge Høyre

Vest-Agder Unge Høyre

Rogaland Unge Høyre

Hordaland Unge Høyre

Sogn og Fjordane Unge Høgre

Møre og Romsdal Unge Høyre

Sør-Trøndelag Unge Høyre

Nord-Trøndelag Unge Høyre

Nordland Unge Høyre

Troms Unge Høyre

Finmark Unge Høyre

Jonas Bremtun, Marthe Key Frøberg

Trine Lise Østlund Blime, Kåre Sagård

Kristoffer Gustavsen, Gulsum Koc

Nikolai Fjågesund, Alexander Gubberud

Henrik Mørk, Therese Leerbeck

Tor Johannes Helleland, Sandra Brufлот

Ingrid Hillestad

Tina Wilcox, Magnus Bjerke Kili

Mats Aune, Eirik Jørstad

Vegard Saga, Fredrik Kile Grønningsæther, Kjell Reidar Johansen

Morten Asbjørnsen, Snorre Loen

Erik Skutle

Embla Belsvik

Stine Hellesfjord, Børge Wiik, Peder Gjerstad

Mari Holm Lønseth

Erik Fløan, Håvard Steen Moa

Daniel Aasberg, Joakim Sennesvik

Johannes Utvåg, Tor Johan Norheim

Hanna Bakke-Jensen, Vegar Olsen

### Landsmøtevalgte representanter

Amara Butt og Daniel Bjarmann-Simonsen fram til 24. juni 2012.

Erik Fløan og Marius Hansen fra 24. juni 2012.

### Sentralstyret

*Til 24.juni 2012*

Henrik Asheim (leder)

Rolf Erik Tveten (1. nestleder)

Camilla Strandskog (2. nestleder)

Fredrik Bjercke Punsvik

Iselin Haugo

Paul Joakim Sandøy

Peder Sjo Slettebø

*Fra 24.juni 2012*

Paul Joakim Sandøy (leder)

Fredrik Bjercke Punsvik (1. nestleder)

Serine Jonassen (2. nestleder)

Maria Kristine Göthner

Iris Aunvik

Kristian Tønning Riise

Peter Christian Frølich

Sentralstyret leder Unge Høyres arbeid mellom landsstyrets møter. I løpet av 2012 har sentralstyret avholdt 11 ordinære møter i tillegg til to ekstraordinære møter i januar og mars.

### **Fylkesorganisasjoner**

Unge Høyre har fylkesorganisasjoner i alle fylker. Disse leder Unge Høyres arbeid i fylkene, koordinerer lokalforeningenes aktiviteter, representerer Unge Høyre i Høyres fylkesorganisasjoner og står for den løpende kontakten med Unge Høyres Landsforbund. Unge Høyre har 19 fylkesorganisasjoner, med 144 lokalforeninger spredt over hele landet.

### **Sekretariatet**

Landsforbundets sekretariat står for den daglige driften av Unge Høyres Landsforbund. Sekretariatet har i perioden hatt fire stillinger ved siden av leder:

- Generalsekretær Julie Midtgarden Remen (til 1.2.2012), Christopher Amundsen Wand (fra 1.1.2012)
- Politisk rådgiver Maria K. Gøthner (til 1.2.2012), Markus Weierud (fra 15.6.2012)
- Informasjonsrådgiver Emil Engeset (fra 1.2.2012)
- Organisasjonsrådgiver Mette Sol Noreng (til 17.8.2012), Maria Kjelbye (fra 15.11.2012)

### **Opplæring Unge Høyre:**

#### ***Landskonferansen***

Unge Høyre hadde rekordstor deltakelse på Landskonferansen 2012 med ca 700 deltakere fra hele landet. Dette var årets største ungdomspolitiske arrangement, og konferansen ble avholdt på Lillehammer. Landskonferansen 2012 fokuserte særlig på Unge Høyres 51. Landsmøte. Skolering i ideologi, standsteknikk, taleteknikk og radiodebatt, samt skolering i de politiske programmene til landsmøtet var sentralt på konferansen. Det var seks ulike skoleringsformer å velge, fordelt på ulike nivåer.

#### ***Eliteprogrammet***

Eliteprogrammet 2012 ble avholdt med to forberedende helgeseminarer samt en femdagers intensiv kursperiode på Sundvolden Hotell i Buskerud. Temaet for årets program var særlig rettet mot den nye politiske kursen en borgerlig regjering fra høsten 2013 kan stå for. Deltakerne fikk en personlig mentor og tett individuell oppfølging. Elitekursets vinner var Erik Skutle fra Hordaland.

#### ***Styrking av organisasjonen***

I 2012 ble det gjennomført en rekke tiltak for å styrke Unge Høyre organisatorisk. Et seminar for alle 19 arbeidsutvalg ble gjennomført i mars. Her var organisasjonsutvikling, politisk arbeid og organisatoriske ferdigheter viktige temaer. Det ble også avholdt en organisasjonskonferanse i september med fylkesledere og organisasjonsansvarlige som deltakere. Her fikk deltakerne grundig gjennomgang av grunnleggende organisatoriske ferdigheter.

Alle nyvalgte fylkesledere deltar på internship med leder og sekretariatet i Unge Høyres Landsforbund for å innføre disse i diverse ferdigheter som bidrar positivt for utførelsen av fylkesledervervet.

#### **Kampanjeorganisasjonen Unge Høyre**

I 2012 gjennomførte Unge Høyre to intensive kampanjeperioder. En februar kampanje der temaet spilte videre på braksuksessen fra skolevalget 2011 og nyverving. Skolestartkampanjen i september hadde temaet "Du fortjener verdens beste skole" og hadde også et sterkt element av rekruttering.

Totalt vervet Unge Høyre 857 nye medlemmer i februar kampanjen og 932 nye medlemmer i skolestartkampanjen. Beste kampanjefylke i skolestartkampanjen målt etter høyest prosentvis vekst i betalende medlemmer var Nordland Unge Høyre som vokste med 38 prosent.

De intensive verveperiodene bidro til opplæring og styrking av hele organisasjonen frem mot valgkampåret 2013.

#### **Samarbeid utover partiet:**

##### ***Nordisk samarbeid***

Unge Høyre har jobbet med å skape et nærmere forhold til Moderata Ungdomsförbundet (MUF), og arrangerte derfor sentralstyremøte i Stockholm høsten 2012. Videre deltok Unge Høyre på MUFs Förbundsstämma 2012, og har hatt jevnlig god kontakt med både leder og internasjonal sekretær gjennom året. Unge Høyre har også deltatt på flere møter i Ungdommens Nordiske Råd, og vært til stede som ungdomsrepresentanter på Nordisk Råd. Unge Høyre har i perioden også hatt et møte med Sjálfstæðisflokkurinn (Selvstendighetspartiet) i Reykjavik.

##### ***YEPP***

Unge Høyre har vært en aktiv deltaker i YEPP det siste året, og har bidratt med politikktutvikling og organisatorisk utvikling. I året som har gått har man bidratt til medlemsbladet Podium og i de pågående kampanjene til Youth Forum. Unge Høyre fikk besøk av Konstantinos Kyranakis på Unge Høyres Landsmøtet 2012. Unge Høyre har deltatt på 5 arrangementer i regi av YEPP i perioden. Unge Høyre har vært representert ved Maria Göthner (Sentralstyremedlem) og Camilla Strandskog (tidligere nestleder).

##### ***Demokratiprojektet i Bosnia***

Unge Høyre startet opp et nytt demokratiprojekt våren 2012 i Bosnia-Hercegovina. Det har blitt avholdt tre samlinger i 2012. Målet med samlingene er å samle ungdomspolitikere fra de tre største partiene i Bosnia-Hercegovina SDA (bosnjak), PDP (serbisk) og HDZ 1990 (kroatisk). Å drive demokratiprojekt i en region med en borgerkrig så nært i minnet har både vært spennende, historisk og nyttig. Det ble avholdt skoleringer med tema valgkamp i forkant av valget på høsten 2012, og ved senere samling fokuserte man på temaer som demokrati, organisasjonsbygging og tale- og debatteknikk.

#### **Samarbeid med andre ungdomspartier**

Samarbeid med Kristelig Folkepartis Ungdom, Fremskrittspartiets Ungdom og Norges Unge Venstre har vært viktig for Unge Høyre, hvor ungdomspartiene også har fremmet fellespolitikk og stått sammen om felles utspill.

## **14. Høyres Studenterforbund**

Høyres studenters landsmøte valgte i 2012 følgende arbeidsutvalg:

Formann: Morten Olimb

1. viseformann: Aksel Fridstrøm

2. viseformann: Ingrid Hopp

AU-medlem: Charlotte Spurkeland

AU-medlem: Martin Kravik Solheim

Generalsekretær: Malmfrid Wirstad

Arbeidsutvalget (AU) ble valgt på Høyres studenters 51. Landsmøte i Oslo 26.-27. mars. Malmfrid Wirstad har vært generalsekretær til og med 31. desember 2012. Generalsekretæren har stått for daglig drift i samarbeid med leder.

Arbeidsutvalget har arbeidet ut fra målsettinger vedtatt under landsmøtet 2012. I alt har AU gjennomført tre fysiske møter. Kontakt i AU for øvrig har skjedd over e-post, telefon, hvilket ikke er protokollført som offisielle møter. Høyres studenter har kontorer på Høyres Hus i Oslo.

I 2012 har Høyres studenter hatt åtte aktive foreninger:

Den Konservative Studentforening (DKSF, Oslo) , HSF-Agder , HSF-BI, HSF-NHH , HSF-Bergen, HSF-Trondheim, HSF-Stavanger , HSF-Tromsø.

### **Medlemstall**

Høyres Studenterforbund hadde i 2012 463 betalende medlemmer, for å øke medlemstallet har det blitt arrangert vervekonkurranser og medlemsarrangementer.

### **Landsstyret**

I perioden 2012-2013 har Landsstyret bestått av:

DKSF: Lars Madsen

HSF Bergen: Kristina Daae Smedsvig/Even Bakke Dimmen

HSF Trondheim: Steffen Iversen/Magne Nielsen /Marthe Westrum

HSF NHH: Olve Hagen Wold

HSF Tromsø: Daniel Sjørdahl

HSF Stavanger: Thomas Sørensen/Sverre Gaupås

HSF BI: Magnus Thingnes

HSF Agder: Daniel Hjøllø /Maria Frøysnes/Håkon Myrer

Landsmøtevalgte landsstyreprerentanter: Yngve Høiseeth og Siri Holm Lønseth  
Arbeidsutvalget inngår i Landsstyret.

Det har i perioden vært avholdt fire landsstyremøter.

### **Internasjonalt arbeid**

Høyres Studenterforbund er medlem av Nordens Konservative Studentunion (NKSU), European Democrat Student (EDS) og International Young Democrat Union (IYDU). NKSU er paraplyorganisasjonen i Norden og Baltikum for konservative studentorganisasjoner. 2012 ble Ingrid Hopp gjenvalgt til Vice Chairwoman i EDS og Charlotte Spurkeland utnevnt som Co-Chairwoman i EDS. EDS er EPPs studentorganisasjon og har 38 medlemsforeninger og har sekretariat i Brussel. Ingrid Hopp har representert HSF.

## **15. Senior Høyres Landsforbund**

### **Landsstyret**

Senior Høyre Landsforbund (SHL) forsøker å være aktivt med i samfunnsdebatten, og SHLs politiske dokumenter "Ung i dag - gammel i morgen" og "Kampen mot fattigdom" gir viktige føringer på deltagelsen både sentralt og lokalt i partiet. Landsstyret har i perioden avholdt styremøter 20. januar, 20. mars, 19. juni, 10. september, 7. november og 3. desember. To av møtene var fellesmøter, hvor også lederne av SHLs fylkesforeninger deltok.

Landsstyret i SHL har i 2012 bestått av:

Leder: Turid Wickstrand Iversen, Buskerud

1. nestleder: Per Foshaug, Vestfold

2. nestleder: Tore Haugen, Akershus

Unni Stampe, Oslo

Alvhild Yttergård, Troms

Sverre Mauritzen, Rogaland

Otto Hammervold, Sør-Trøndelag

**Deltagelse i konferanser og utvalg**

SHLs leder har deltatt i møtene i Høyres sentralstyre, og SHL har vært representert i Høyres Kommunalutvalg og HHs Lovrevisjonsutvalg.

SHL deltok også på Røde Kors sin konferanse i Oslo den 31. januar 2012 om "Senior-kraft" og på en konferanse i Oslo i regi av Statens senter for seniorpolitikk, som ble avholdt i Oslo i anledning EUs eldreår. Tema her var "Aktiv aldring og forståelse mellom generasjonene".

Fylkes- og lokalforeningene har også hatt to aktive år, og flere av styrets medlemmer har besøkt enkelte av lokalforeningene i løpet av perioden.

**Internasjonale forbindelser**

SHL har opprettholdt de gode forbindelser organisasjonen har med de nordiske søsterpartiene, spesielt Moderata Seniorer i Sverige.

Samarbeidet i ESU, Den Europeiske Senior Union, er også meget godt, og Sverre Mauritzen deltok på konferansen "Seniors for Europe", som ble avholdt i Wien 24.-26.juni 2012.

**Organisasjonskonferansen**

Det ble arrangert en meget vellykket Organisasjonskonferanse på First Hotel Ambassadeur i Drammen 21.-22. januar 2012 for sentrale tillitsvalgte i SHL.

Høyres leder Erna Solberg besøkte konferansen. Temaer på konferansen for øvrig var organisasjonsbygging, internett, sosiale medier og medlemsverving. Deltagerne var også svært opptatt av synliggjøring av Senior Høyre internt i partiet og utad i samfunnet.

**Lia-konferansen**

Den tradisjonelle Lia-konferansen på Lia Fjellhotell ved Geilo ble arrangert 11.-13. september 2012 med 55 deltagere.

Lege Ole B. Hovind innledet om Eldrebølgen, ordfører Tony Arild Kjøl redegjorde for Hol kommunes fortrinn og utfordringer og stortingsrepresentant Trond Helleland innledet til diskusjon om temaet "Har vi bærekraftige kommuner".

Leder i Organisasjonsutvalget, Tore Haugen, la frem den nye "Håndbok for Senior Høyre", som omhandler mange viktige saker som vedrører både tillitsvalgte og medlemmer i Senior Høyre. Per Foshaug, leder i Politisk Utvalg, fremmet et forslag til politisk uttalelse vedr. pensjonsforliket, som ble vedtatt oversendt Høyres Hovedorganisasjon. Notatet "Kampen mot fattigdom" vakte også engasjert debatt og ble vedtatt oversendt Høyres Programkomité.

**Medlemsvekst**

Det har vært en gledelig vekst i antall medlemmer i SHL i perioden. Således har antall betalende medlemmer økt fra 1.961 pr 31. desember 2011 til 3.463 pr 31. desember 2012. SHL har 9 fylkesforeninger og 58 lokalforeninger.

**Politisk Utvalg**

Politisk utvalg har i perioden utarbeidet dokumentet "Ung i dag - gammel i morgen" og uttalelsen "Friske eldre". Disse dokumentene var innspill til Høyres programarbeid. Utvalget har også utarbeidet dokumentet "Kampen mot fattigdom". Uvalget fremmet også forslag til uttalelse om pensjonsforliket, som ble lagt frem og behandlet på Lia-konferansen i 2012 og som landsstyret oversendte Høyres Hovedorganisasjon.

Politisk Utvalg har bestått av:

Per Foshaug, leder  
Karin T. Espeland, medlem  
Tor Mathisen, medlem  
Arnt Storvik, medlem  
Gerhard Schaller, varamedlem

#### **Organisatorisk Utvalg**

Utvalget har blant annet arbeidet med følgende saker: gjennomføring av Senior Høyres arbeidsplan, spørreundersøkelse for fylkes- og lokalforeningene, revisjon av lover for SHL og normallover for lokal- og fylkesforeningene samt utarbeidet ny "Håndbok for Senior Høyre".

Organisatorisk Utvalg har bestått av:

Tor Haugen, leder  
Olaf Aurdal, medlem  
Oddvar Tjøm, medlem  
Einar Fløttum, medlem  
Elenor W. Holter, varamedlem

## **16. Aftenskolen – Høyres Studieforbund**

#### **Organisasjon**

Aftenskolen Høyres Studieforbund har i 2012 bestått av to selvstendige regioner i Agder, og i Rogaland. I tillegg har studieforbundet hatt en avdeling Oslo som har vært direkte underlagt sekretariatet/hovedstyret. Sekretariatet er det øverste administrative leddet i organisasjonen, og har i 2012 vært i Høyres Hus, Oslo med en ansatt.

Organisasjonen hadde i 2012 totalt seks administrativt ansatte. De administrativt ansatte ute i organisasjonen, og lærerne, har vært grunnlaget for at studieforbundet har kunnet tilby et kvalitativt kurstilbud. Rundt 200 lærere har hatt engasjementstillinger for ulike kurs.

Aftenskolen har i 2012 vært medlem av Voksenopplæringsforbundet (VOFO), paraplyorganisasjonen for studieforbundene. Aftenskolen har også vært medlem av Nordisk Konservativ Studienämd (NKS), sammen med Folkeligt Oplysnings Forbund (Danmark), Medborgarskolan (Sverige), Nationella Bildningsförbundet (Finland) og Paasikivi-instituttet (Finland).

Aftenskolen Høyres Studieforbund gjennomførte i 2012 i alt 352 kurs som gir et studietimetall på 11.023 produserte timer.

#### **Avvikling**

Representantskapet i Aftenskolen Høyres Studieforbund vedtok i ekstraordinært årsmøte 3. oktober 2012 å avvike studieforbundet. Bakgrunnen for avvikling var nye krav om aktivitet i alle landets fylker og en ny godkjenningrunde i forbindelse med den nye voksenopplæringsloven fra 2010. Studieforbund som var godkjent etter den gamle voksenopplæringsloven, måtte søke på nytt for å beholde godkjenningen fra 1. januar 2013. Aftenskolen Høyres Studieforbund oppfylte ikke kravene og ble ikke godkjent som studieforbund.

For å ivareta videre drift av regionene har Aftenskolen Region Agder og Aftenskolen Region Rogaland søkt opptak og blitt tatt opp som medlemmer i Akademisk Studieforbund. Dette sikrer med andre ord videre drift for Aftenskolen, men da ikke som Høyres Studieforbund.

**Aftenskolen Region Agder**

Aftenskolen har eksistert i Kristiansand i over 30 år. Regionen har et bredt kurstilbud. Det markedsføres årlig nærmere 300 kurs innen språk, data, kultur og fritid, helse, allmennfag videregående skole, spesialpedagogikk, barne- og ungdomsarbeiderfaget og helsearbeiderfaget. Det tilbys språkopplæring innen 11 ulike språk, samt i norsk for fremmedspråklige. I 2012 har Aftenskolen Region Agder gjennomført 200 kurs med 1762 deltakere. Totalt har det blitt gjennomført 5557 kurstimer.

**Aftenskolen avdeling Oslo**

Det har i 2012 vært tilbud om språkkurs på Hartvig Nissen skole i Oslo, primært norsk for fremmedspråklige. Deltakelsen har vært avtagende og i 2012 ble det avholdt 5 kurs i Oslo.

**Aftenskolen avdeling Rogaland**

Aftenskolen Region Rogaland er en etterspurt kursarrangør i distriktet innenfor språkopplæring og andre hobby- og fritidskurs. I tillegg har skolen tilbud om teori til fagprøven i Helsearbeiderfaget og Barne- og ungdomsarbeiderfaget. Det tilbys også bedriftsintern opplæring til bedrifter og grupper som er skreddersydd både i forhold til form, gjennomføring og innhold. I 2012 har Aftenskolen Region Rogaland gjennomført 147 kurs med 1476 deltakere. Totalt har det blitt gjennomført 5226 kurstimer.

## 17. Personalpolitikk

Arbeidet i Høyres organisasjon utføres i stor grad av frivillige, samtidig har partiet har et ansvar for å ivareta mange faste og midlertidig ansatte. Det krever en gradvis forsterkning av arbeidsgiverpolitikken, både for å gi de ansatte rammevilkår som får ut det beste av hver enkelt, og fordi det moderne arbeidsliv setter krav til formalisering av rutiner og oppfølging.

Høyres arbeidsgiverrolle er desto mer krevende ved at der er mer enn 20 formelle arbeidsgivere i systemet, de fleste enheter er en til en, med en ansatt og tillitsvalgte som arbeidsgivere. Det gir en nærhet mellom daglig leder og styret, men også utfordringer mht. kompetansetilførsel i personalpolitikken.

Det gjennomføres årlig ett-to møter mellom generalsekretær, fylkesleder og fylkessekretærer for å drøfte personalpolitikk andre forhold knyttet til arbeidsforhold ved de mindre sekretariatene.

**Arbeidsmiljøutvalg (AMU)**

Det ble i 2011 opprettet et Arbeidsmiljøutvalg som skal sørge for at vi jobber målrettet mot et godt arbeidsmiljø. Utvalget består av representanter fra ledelsen og fra de ansatte.

**Personalpolitisk samarbeidsutvalg**

Personalpolitisk Samarbeidsutvalg er et fellesorgan for lønnsfastsettelsen og tarifforhandlingene ved lønnsoppgjør. Utvalget består av representanter fra både de ansatte og ledelsen, og lederen velges av sentralstyret. I 2012 ble Arne Thomassen valgt som ny leder.

Utvalgets rolle for øvrig er formell behandling av saker som de ulike avdelingene/sekretariatene ikke klarer å løse selv. Som regel dreier dette seg om saker av generell interesse, men det kan også gjelde mer personlig pregede forhold.

**Personalhåndbok**

I 2012 har det blitt gjennomført en revisjon av personalhåndboken, med oppdatering av både struktur og innhold, med formål å forenkle og tydeliggjøre innholdet. I tillegg til revisjonen, har personalhåndboken blitt lagt ut på nett slik at den er lett tilgjengelig for alle ansatte. Versjonen på nett er levert av en ekstern tilbyder og

de sørger for at alle lovhenvisninger og regelverk er oppdatert.

### **Medarbeiderundersøkelse**

Det gjennomføres en årlig medarbeiderundersøkelse blant de ansatte både i stortingsgruppen, Høyres Hovedorganisasjon og fylkene. Det viktigste med undersøkelsen er å få en samlet avsjekking av opplevd arbeidsmiljø i organisasjonen. Der det er sterke utslag på enkeltspørsmål, eller tekstlige kommentarer som det er viktig å gå nærmere inn på, vil dette kunne følges opp i medarbeidersamtaler og på andre måter.

### **Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak**

Høyres Pensjonsfond av 1997 ble opprettet 1. januar 1997. Pensjonsfondets formål var å yte førtidspensjon til ansatte hos arbeidsgiverleddene, i samsvar med Pensjonsfondets vedtekter.

Fondets arbeid ble i 2011 utvidet til å omfatte førtidspensjon, seniortiltak og tiltakspakker ved omstilling og fondets navn ble i den forbindelsen forandret til "Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak", også kalt "Seniorfondet".

### **Høyres Pensjonskasse**

Høyre har i en rekke år hatt sin egen pensjonskasse med en kollektiv pensjonsordning med formål både å yte alders- og uførepensjoner for medlemmene, samt etterlattpensjon til barn og ektefeller. Ved inngangen til 2012 hadde Pensjonskassen 116 medlemmer, hvorav 76 yrkesaktive. Full alderspensjon er 70 prosent av lønn ved fratreden. Pensjonspremien har steget betydelig de siste årene, og er oppe i 17 prosent av pensjonsgrunnlaget.

## **18. Høyres Sekretærforening**

Formålet er å ivareta medlemmenes felles interesser, og foreningen er avtalepartner med Høyres Hovedorganisasjon i tariffspørsmål, arbeidsforhold, videreutdanningsordninger etc.

Sekretærforeningen, som representeres ved leder Heidi Nakken, deltar aktivt gjennom Personalpolitisk Samarbeidsutvalg for å tilrettelegge de best mulige arbeidsforhold for ansatte i Høyre. Sekretærforeningen er også deltager i de utrednings- og beslutningsprosesser i Høyres Hovedorganisasjon, som har betydning for den enkeltes arbeidsplass og situasjon. Foreningen er også behjelpelig for det enkelte medlem som har behov for bistand, rådgivning etc. i sitt arbeidsforhold, og kan yte bistand i konfliktsituasjoner med arbeidsgiver.

Styret ønsker at så mange som mulig av Høyres ansatte vil være medlem i foreningen og bidra med innspill til saker som er viktig for de ansattes felles interesse. Det har derfor blitt sendt ut informasjon til alle ansatte om at vi er å finne på "Mitt Høyre", med all den informasjonen de måtte trenge. Det har de siste årene blitt arbeidet for å bredde foreningen til å omfatte også de ansatte i Høyres sekretariat på stortinget. Tidligere har det hovedsakelig vært fylkessekretærer og ansatte ved HH som har vært medlemmer. Dette bidrar til å knytte tettere bånd mellom de ulike delene av organisasjonen. Foreningen teller nå 45 medlemmer.

## 19. Navn i Høyre

### Arbeidsutvalget

Erna Solberg, leder  
 Jan Tore Sanner, 1. nestleder  
 Bent Høie, 2. nestleder  
 Monica Mæland  
 Torbjørn Røe Isaksen  
 Julie Margrethe Brodtkorb, leder Høyres  
 Kvinneforum  
 Henrik Asheim, UHL (til 24. juni)  
 Paul Joakim Sandøy, UHL (fra 24. juni)  
 Lars Arne Ryssdal, generalsekretær

### Sentralstyret

Arbeidsutvalgets medlemmer  
Landsmøtevalgte:  
 Ine Marie Eriksen Søreide, Oslo  
 Thorhild Widvey, Oslo/Rogaland  
 Arne Hjeltnes, Akershus  
 Jonni Solsvik, Nordland  
Fylkesledere:

Tage Pettersen, Østfold  
 Hårek Elvenes, Akershus  
 Nikolai Astrup, Oslo  
 Rune Øygarden, Hedmark  
 Lars Elsrud, Oppland  
 Morten Eriksrød, Buskerud  
 Alf Johan Svele, Vestfold  
 Gunn Marit Helgesen, Telemark  
 Arne Thomassen, Aust-Agder  
 Ole Guttorm Ihme, Vest-Agder  
 Sveinung Stensland, Rogaland  
 Liv Kari Eskeland, Hordaland  
 Arve Mjømen, Sogn og Fjordane  
 Helge Orten, Møre og Romsdal  
 Lars Tvete, Sør-Trøndelag  
 Elin Agdestein, Nord-Trøndelag  
 Jardar Jensen, Nordland  
 Geir Inge Sivertsen, Troms  
 Frank Bakke Jensen, Finnmark

### Sideorganisasjoner:

Turid Wickstrand Iversen, Senior Høyre  
 Morten Olimb, Høyres Studenterforbund

### Høyres Stortingsgruppes styre

Erna Solberg, leder  
 Jan Tore Sanner, nestleder  
 Trond Helleland, innpisker  
 Elisabeth Aspaker

Bjørn Lødemel

Per Kristian Foss, medlem Presidentskapet  
 Lars Øy, sekretariatsleder

### Valgkomiteen

Svein Flåtten, Vestfold, leder  
 Sylvi Graham, Akershus, nestleder  
 Stian Berger Røsland, Oslo  
 Liv Kari Eskeland, Hordaland  
 Petter Steen jr, Rogaland  
 Helge Orten, Møre og Romsdal  
 Anne Karin Olli, Finnmark  
 Turid Wickstrand Iversen, Buskerud, SHL  
 Rolf Erik Tveten, Sør-Trøndelag, UHL

### Varamedlemmer:

Yngve Brox, Sør-Trøndelag  
 Tage Pettersen, Østfold  
 Christine Sagen Helgø, Rogaland  
 Stig Sørra, Nordland  
 Morten Olimb, Sør-Trøndelag, HSF

### Samepolitisk Arbeidsutvalg

Ellen Kristine Saba, Finnmark, leder  
 Filip Mikkelsen, Nordland, nestleder  
 Anders Eira, Finnmark  
 Thomas Bartholdsen, Oslo  
 Anne Kari Olli, Finnmark  
 Mikkel Isak J. Eira, Finnmark  
 Irene Segelvik, Troms  
 Bengt Mattias Jåma, Nord-Trøndelag  
 Knut Roger Hanssen, Finnmark, Sametinget  
 Martin Johannessen, Finnmark, sekretær  
 Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

### Høyres Kommunalutvalg

Petter Steen jr, Haugesund, leder  
 Ildri Eidem Løvaas, Oppegård, nestleder  
 Tore Opdal Hansen, Drammen  
 Eirik Lae Solberg, Oslo  
 Yngve Brox, Trondheim  
 Jonni Solsvik, Andøy  
 Monica Vee Bratlie, Hurum  
 Olve Grotle, Førde  
 Anne Mette Øvrum, Sør-Odal  
 Laila Davidsen, Alta  
 Bjørgulv Sverdrup Lund, Valle  
 Erik Fløan, UHL  
 Sverre Mauritzen, SHL  
 Oddleif Olavsens, Nordland/KS

Gunn Marit Helgesen, Telemark/KS  
 Hilde Onarheim, Hordaland/KS  
 Michael Tetzschner, Stortinget  
 Trond Helleland, Stortinget  
 Arve Kambe, Stortinget  
 Martin Engeset, HH, sekretær  
 Lene C. Westgaard-Halle, Stortinget, rådgiver

#### **Høyres forum for mangfold og inkludering**

Stian Berger Røslund, Oslo, leder  
 Afshan Rafiq, Oslo  
 Tore Opdal Hansen, Buskerud  
 Øivind Granlund, Buskerud  
 Else Margrethe Halvorsen, Østfold  
 Aga Sadlowska, Oslo  
 Huy Minh Tran, Hordaland  
 Hatice Elmacioglu, Buskerud  
 Vasan Singaravel, Hordaland  
 Amit Ighani, Akershus, UHL  
 Trond Helleland, kommunalfraksjonen, Stortinget  
 Lene C. Westgaard-Halle, Stortinget, sekretær

#### **Lovkomiteen**

Mona Røkke, leder  
 Johan Giertsen  
 André Oktay Dahl  
 Jan Birger Løken  
 Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

#### **Lovrevisjonsutvalget**

Helge Orten, Møre og Romsdal, leder  
 Harald Eide Ellingsen, Rogaland  
 Mari Botterud, Oppland  
 Tore Haugen, Senior Høyres Landsforbund  
 Christopher A. Wand, Unge Høyres Landsforbund  
 Martin Engeset, HH, sekretær  
 Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

#### **Styret for Bedriftskanalen**

Leif Frode Onarheim, Akershus, leder  
 Arne Hjeltnes, Akershus  
 Kjetil Reinskou, Sør-Trøndelag  
 Charlotte Hartvigsen Lem, Hordaland  
 Toril Fiskerstrand, Oslo  
 Bente Hauge, Akershus  
 Cecilie Laskogen, Buskerud  
 Paul Chaffey, Akershus  
 Svein Flåtten, Næringskomiteen, Stortinget  
 Gunnar Gundersen, Finanskomiteen, Stortinget  
 Henrik Asheim, HH, sekretær  
 Jens Frølich Holte, Stortinget, sekretær

#### **Høyres Europa-utvalg**

Nikolai Astrup, Oslo (leder)  
 Bjørn-Olav Knutsen, Akershus  
 Eivinn Berg, Oslo  
 Gunnar Myhr, Nord-Trøndelag  
 Hermann Smith-Sivertsen, Oslo  
 Jarle Hammerstad, Oslo  
 Karen Anne Kjendlie, Vestfold  
 Kristin Clemet, Oslo  
 Espen Sjøilen, Akershus  
 Anne Margrethe Luns, UHL  
 Tord Bergesen, Stortinget, sekretær

#### **Høyres Kvinneforum**

Julie Margrethe Brodtkorb, Oslo, leder  
 Grete Ellingsen, Nordland, nestleder  
 Birthe Eriksen, Hordaland  
 Hilde Gravnås, Østfold  
 Kathrine Evensen, Telemark  
 Jannike Thorsen, Buskerud  
 Olin Henden, Sogn og Fjordane  
 Eli Skoland, Hedmark  
 Anne Bjertnæs, Oppland, sekretær  
 Rangdi Wetterhus Krogstad, Hedmark, sekretær

#### **Personalpolitisk samarbeidsutvalg**

Arne Thomassen, leder  
 Heidi Nakken, Høyres sekretærforening  
 Martin Engeset, tillitsvalgt ansatte HH  
 Lars Andreas Lunde, tillitsvalgt ansatte stortingsgruppen  
 Lars Arne Ryssdal, generalsekretær  
 Lars Øy, leder gruppesekretariatet  
 Øystein Bagle-Tennebø, HH, sekretær

#### **Arbeidsmiljøutvalget**

Lars Arne Ryssdal, HH  
 Lars Øy, Stortingsgruppen  
 Gunnar Kongsrud, verneombud HH t.o.m. september 2012  
 Kristin Stensby, verneombud HH f.o.m. desember 2012  
 Bénédicte Røer, verneombud Stortingsgruppen  
 Heidi Nakken, leder av Høyres sekretærforening og fylkessekretær  
 Øystein Bagle-Tennebø, personalsjef

#### **Høyres studieforbunds styre**

Åsmund Haugseth, leder  
 Kjell Reinsfelt  
 Tone Sletten Ånestad

Heidi Nakken  
Sigve Reme Sand  
Varamedlemmer:  
Ingrid Christiansen

**Høyres Pensjonskasses styre**

Turid Grønnern, styreleder  
Heidi Nakken  
Thomas Berg Olsen  
Anders Talleraas  
Arve Mathisen, daglig leder  
Varamedlemmer:  
Øystein Bagle-Tennebø  
Anne Bjertnæs  
Harald Eide Ellingsen  
Kjellaug Nakkim

**Høyres fond for seniorpolitikk og omstilling styre**

Trond Helleland, leder  
Lars Arne Ryssdal  
Turid Grønnern  
Rangdi Wetterhus Krogstad  
Arve Mathisen, sekretær  
Varamedlemmer:  
Øystein Bagle-Tennebø  
Vanja Terentieff

**Programkomiteen**

Bent Høie, leder  
Linda Hofstad Helleland, Sør-Trøndelag (nestleder)  
Anniken Hauglie, Oslo  
Frank Bakke Jensen, Finnmark  
Arne Thomassen, Aust-Agder  
Regina Nargis Alexandrova, Troms  
Helge Orten, Møre og Romsdal  
Jon Gunnar Pedersen, Vestfold  
Birthe Eriksen, Hordaland  
Gunnar Gundersen, Hedmark  
Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud  
André Støylen, Oslo  
Henrik Asheim, UHL/Akershus,  
Peder Tellefsdal, HH, sekretær

**Høyres Sekretærforenings styre**

Heidi Nakken, Møre og Romsdal, leder  
Harald Eide Ellingsen, Rogaland  
Vanja Terentieff, Troms  
Benedicte Thu Nørgaard Økland, Stortinget  
Martin Engeset, HH, sekretær

## 20. Organisasjonsstatistikk

Antall betalende medlemmer i 2012, betalingsprosent og nye medlemmer med angivelse av prosent i forhold til alle medlemmer pr. 31. desember 2012 fordelt på fylkesorganisasjonene:

Fylke	Betalende i 2012	%	Nye i 2012	%
Akershus	4 306	77,4	686	12,3
Aust-Agder	875	78,1	107	9,6
Buskerud	1 863	67,1	281	10,1
Finnmark	604	57,2	111	10,5
Hedmark	922	70,8	165	12,7
Hordaland	2 615	67,0	395	10,1
Møre og Romsdal	1 641	62,0	181	6,8
Nordland	1 656	70,1	342	14,5
Nord-Trøndelag	580	59,5	110	11,3
Oppland	928	66,7	203	14,6
Oslo	4 271	72,5	871	14,8
Rogaland	2 592	74,9	454	13,1
Sogn og Fjordane	1 043	57,0	107	5,8
Sør-Trøndelag	1 661	67,9	285	11,7
Telemark	972	72,5	181	13,5
Troms	899	59,9	150	10,0
Vest-Agder	1 256	75,8	160	9,7
Vestfold	1 888	75,0	369	14,6
Østfold	1 451	77,1	266	14,1
Høyre i utlandet	72	52,6	33	24,1
<b>Sum/snit</b>	<b>32 095</b>	<b>70,1</b>	<b>5 457</b>	<b>11,9</b>

**Høyre totalt inklusive sideorganisasjonene, antall betalende medlemmer siste år:**

	Betalende medlemmer totalt	
	31.12.2012	31.12.2011
HØYRE	32 095	31 301
Unge Høyre og Høyres studenter	4 938	4 824
Senior Høyre <sup>1</sup>	(3 454)	(2 450)
<b>TOTALT</b>	<b>37 033</b>	<b>36 125</b>

<sup>1</sup> Senior Høyres kontingent kreves inn sammen med Høyres kontingent, og inngår i antall betalende medlemmer for Høyre. Senior Høyres betalende medlemmer er derfor notert i en parentes i denne oversikten.

## Lover for Høyre

(Vedtatt av Høyres Landsmøte 1970. Siste gang forandret av Landsmøtet 2009).

### §1 Formål

Høyre vil føre en konservativ fremskrittspolitikk, bygget på det kristne kulturgrunnlag, rettsstaten og folkestyret, for å fremme personlig frihet og sosialt ansvar, medbestemmelse og eiendomsrett, og et forpliktende nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

### §2 Organisasjon

Hovedorganisasjonens organer er Arbeidsutvalget, Sentralstyret og Landsmøtet. Partiet er ellers organisert i kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner.

### §3 Medlemskap

Partiorganisasjonen bygger på individuelt medlemskap. Alle stemmeberettigede som er enig i Høyres formål og som ikke er tilsluttet noe annet parti eller har sagt seg villig til å stå på en konkurrerende valgliste kan være medlemmer av Høyre. Stemmerett på års- og nominasjonsmøter forutsetter betalt medlemskontingent. Organisasjoner som ønsker å benytte Høyres navn eller ønsker organisasjonsmessig tilknytning til partiet skal godkjennes av Sentralstyret med 2/3 flertall. Eksklusjon beslattes av Sentralstyret med 2/3 flertall.

### §4 Foreninger

Medlemmene i en kommune danner en forening som kan deles i kretsforeninger. Foreningene vedtar selv sine lover, som må godkjennes av fylkesorganisasjonen hvis de avviker fra partiets normallover for foreninger. Kommunestyregruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret. Foreningene har ansvaret for Høyres arbeid i kommunene. Foreningene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens og fylkesorganisasjonenes organer har vedtatt. Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minimumskontingent. Fylkesorganisasjonene kan avkreve foreningene bidrag til sitt arbeide basert på medlemstall eller stemmetall. Sentralstyret kan fastsette en minimumskontingent for ulike former for støttemedlemskap. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av fylkesstyret, som også kan pålegge foreningene slike samarbeidsavtaler.

### §5 Fylkesorganisasjoner

Foreningene i et fylke danner en fylkesorganisasjon. Fylkesorganisasjonene vedtar selv sine lover som må godkjennes av Sentralstyret hvis de avviker fra partiets normallover for fylkesorganisasjoner. Fylkestingsgruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret. Fylkesorganisasjonene har ansvaret for Høyres arbeid i fylkene. Fylkesorganisasjonene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens organer har vedtatt. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av Sentralstyret, som også kan pålegge fylkesorganisasjonene slike samarbeidsavtaler. Avvikelser fra retningslinjer for nominasjonsprosessen på fylkesnivå i Høyre må også godkjennes av Sentralstyret. Ansettelse av fylkessekretærer foretas av fylkesorganisasjonene etter innstilling fra Sentralstyret.

### §6 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av partiets leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum og 2 medlemmer. Dessuten tiltrer Stortingsgruppens, Regjeringsgruppens og UHLs leder som medlemmer av utvalget. Generalsekretæren deltar på møtene uten stemmerett.

Arbeidsutvalgets beslutningsprotokoll forelegges Sentralstyret.

Arbeidsutvalget leder det daglige arbeid i partiet og kan avgjøre alle saker som ikke er tillagt Sentralstyret eller Landsmøtet. Arbeidsutvalget foreslår saksliste og innstiller til Sentralstyret.

### §7 Sentralstyret

Sentralstyret består av de landsmøtevalgte medlemmer av Arbeidsutvalget, Stortingsgruppens leder og nestleder, Regjeringsgruppens leder, lederne i fylkesorganisasjonene, leder i Unge Høyres Landsforbund, leder i Senior Høyres Landsforbund og leder i Høyres Studenterforbund samt 4 landsmøtevalgte medlemmer. Valgte nestledere er varamedlemmer til Sentralstyret.

Sentralstyret kan gi ledere i komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i møtene uten stemmerett.

Generalsekretæren og andre funksjonærer som Arbeidsutvalget utpeker deltar også i Sentralstyrets møter uten stemmerett. Sentralstyret fastsetter selv sin møteplan Sentralstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede.

Sentralstyret:

- vedtar partiets arbeidsplaner.
- foreslår saksliste og innstiller til Landsmøtet.
- vedtar budsjett og godkjenner regnskap.
- oppnevner medlemmer til styret i Høyres Kvinneforum.
- velger økonomistyre og andre faste komiteer og styrer.

### §8 Landsmøtet

Landsmøtet består av Sentralstyret, Stortingsgruppen, Regjeringsgruppen, leder av Sametingsgruppen, fylkesordførerne, eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordførere, en representant fra Høyres Kvinneforum i hvert fylke, like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som fylket velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 pr. oppnådd 15.000 Høyrestemmer ved sist avholdte stortingsvalg, 1 delegert valgt av Svalbard Høyre, 20 av Unge Høyres Landsforbund, 6 av Høyres Studenterforbund, 7 av Senior Høyres Landsforbund, styreleder i Høyres Studieforbund og generalsekretæren. De delegertes fullmakter skal godkjennes av Landsmøtet.

Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i Landsmøtet uten stemmerett. Landsmøtet holdes ordinært hvert år. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret 2 måneder før møtet.

Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er til stede.

Etter innstilling fra Sentralstyret velger Landsmøtet en valgkomitee for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.

Etter innstilling fra valgkomiteen velger Landsmøtet leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum, 2 medlemmer av Arbeidsutvalget, 4 medlemmer av Sentralstyret og revisor. Fylkeslederne i Høyres Kvinneforum fremmer forslag på leder av Høyres Kvinneforum. Alle valg gjelder for 2 år.

Landsmøtet behandler Sentralstyrets årsberetning og vedtar partiets programmer. Landsmøtet vedtar partiets lover.

### §9 Administrasjon

Generalsekretæren leder partiets sentrale administrasjon og er overordnet alle sekretærer i partiorganisasjonen. Generalsekretæren ansettes av Sentralstyret.

Fylkessekretærene leder fylkesorganisasjonenes kontorer.

Generalsekretæren og fylkessekretærene har innstillingsrett og –plikt, unntatt i nominasjon og andre saker som gjelder personvalg eller i saker der innstillingsretten er tillagt andre partiorganer.

### §10 Lovforandringer

Til forandring av lovene kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmene. Forslag om lovforandringer må være sendt Sentralstyret 2 måneder før Landsmøtet.

## SAK 4 LOVENDRINGER – FORSLAG TIL NYE FORMULERINGER

**Lovendringsforslag fremmet av Anne-Marit Eira, Karasjok Høyre. Gruppeleder for Høyre på Sametinget og fylkesstyremedlem i Finnmark Høyre**

### **Representasjon fra Sametingsgruppen**

Sametingsgruppen bør være en delaktig og likeverdig part i Høyres politikkutøvelse, og dette må gjøres gjennom representasjon i Høyres sentrale utvalg.

### **Lovendringsforslag I:**

**”§6 Arbeidsutvalget, i første avsnitt settes inn etter Regjeringsgruppens, Sametingsgruppens leder”**

### **Sentralstyrets innstilling til vedtak:**

Forslaget anbefales avvist.

Begrunnelsen for lovendringen er å få Høyres sametingsgruppe inn som en del av organisasjonen Høyre. Sametingsgruppen er i dag totalt løsrevet fra partiet for øvrig. Sametinget har sju valgkretser som er delt inn på tvers av fylkesgrenser. Dermed må kommunepartiene i de forskjellige kretsene samarbeide om å stille liste uavhengig av fylkeslagene.

Sametingsgruppen kan etter hvert valg bestå av medlemmer som sokner til forskjellige fylkeslag. Hvis sametingsgruppens leder skal være en del av fylkesstyret, må gruppelederen i teorien være medlem i alle fylkesstyrene. Dette skaper en uholdbar arbeidssituasjon for gruppelederen.

Videre bør Høyre framstå med en seriøs samepolitisk profil. Dette gjøres ved å inkludere sametingsgruppen i Høyres sentrale organisasjon.

### **Lovendringsforslag II:**

**”§7 Sentralstyret, i første avsnitt settes inn etter Regjeringsgruppens leder, Sametingsgruppens leder”**

### **Sentralstyrets innstilling til vedtak:**

Forslaget anbefales avvist.

## **Lovendringsforslag fremmet av Høyres Arbeidsutvalg**

### **Høyres Studieforbund er lagt ned**

Høyres Studieforbund ble nedlagt etter vedtak i studieforbundets representantskap høsten 2012. Styreleder i Høyres Studieforbunds representasjon på Høyres landsmøte må derfor tas ut.

#### **Lovendringsforslag III:**

**”§8, i første avsnitt strykes, styreleder i Høyres Studieforbund”**

#### **Sentralstyrets innstilling til vedtak:**

§8, i første avsnitt i lover for Høyre strykes:

**”... styreleder i Høyres Studieforbund”**

### **Høyres Studenterforbund endrer navn til Høyres studenter**

Høyres Studenterforbund har endret navn til Høyres studenter – forkortet HS. Dette medfører tilsvarende navneendringer i Høyres lover.

Høyres studenter opprettholder eget landsmøte og nasjonalt arbeidsutvalg i tillegg til foreninger på universiteter og høyskoler, men blir organisatorisk en mer integrert del av Unge Høyre.

#### **Lovendringsforslag IV:**

**”I §7, første avsnitt endret Høyres Studenterforbund til Høyres studenter”**

**”I §8, første avsnitt endret Høyres Studenterforbund til Høyres studenter”**

#### **Sentralstyrets innstilling til vedtak:**

§7, første avsnitt i lover for Høyre endres til å lyde:

**”... og leder i Høyres Studenterforbund” endres til ”... og leder i Høyres studenter”**

§8, første avsnitt i lover for Høyre endres til å lyde:

**”... av Høyres Studenterforbund” endres til ”... av Høyres studenter”**

## **SAK 5 KONTINGENTVEDTAK**

Kontingentsatsene i Høyres foreninger er styrt av §4 i Høyres lover som sier ”... Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minstekontingenten. ...” og Normallover for Høyres kommuneforeninger §7 som sier ”Årsmøtet behandler ... Medlemskontingent. Kontingenten skal ikke være mindre enn den landsmøtefastsatte minimumskontingenten”.

Minstekontingenten for hovedmedlemskap i Høyre har for fra 2011 vært på 400,-. Anbefalingen er å holde minstekontingenten på 400,- også for 2014. Kontingentsatser ut over minstekontingenten kan fastsettes av den enkelte forening.

I tillegg ligger til grunn sentralstyrets vedtak fra juni 2010 om halv kontingent for nye medlemmer i august, september og oktober, og at nye medlemmer fra november betaler full kontingent som gjelder for november og desember og for påfølgende år.

Nye medlemmer som melder seg inn og betaler via Høyres nettsidene betaler minstekontingent uavhengig av foreningens satser.

#### Sentralstyrets innstilling til vedtak:

- a. Minstekontingenten gjeldende for alle hovedmedlemskap i Høyre settes til kroner 400,- for 2014.
- b. Studenter, trygdede og pensjonistmedlemmer i Høyre betaler minst halv kontingent.
- c. Minstekontingent for medlemskap i Unge Høyre og Høyres studenter med fulle rettigheter i Høyre settes til kroner 100,-.
- d. Medlemmer under 30 år i Høyre som også er betalende medlemmer i Unge Høyre eller Høyres studenter betaler kroner 100,-.

## **SAK 7 VALG AV VALGKOMITÉ**

Sentralstyrets enstemmige innstilling:

### **Valgkomité – landsmøtet 2014**

1. Sylvi Graham, Akershus, leder
2. Petter Steen jr., Rogaland, nestleder

Medlemmer:

3. Helge Orten, Møre og Romsdal
4. Jardar Jensen, Nordland
5. Tage Pettersen, Østfold
6. Kathrine Evensen, Telemark
7. Liv Kari Eskeland, Hordaland
8. Yngve Brox, Sør-Trøndelag
9. Arvid Grundekjøn, Vest-Agder
10. Turid Wickstrand Iversen, Senior Høyres Landsforbund
11. Peter Christian Frølich, Unge Høyres Landsforbund

Varamedlemmer:

1. Elisabeth Aspaker, Troms
2. Lars Elsrud, Oppland
3. Eirik Lae Solberg, Oslo
4. Elin Agdestein, Nord-Trøndelag
5. Charlotte Spurkeland, Høyres studenter